

Nota integrativa al Bilancio Consolidato al 31/12/2018

Determina del Direttore Generale n. 18 del 4 aprile 2019

## **Premessa**

### **Considerazioni Preliminari**

La presente Nota Integrativa, così come previsto dal decreto del Presidente della Repubblica 97/2003 “Regolamento concernente l’amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla legge 20 marzo 1975, n. 70”, è il documento illustrativo, di natura tecnico contabile, riguardante l’andamento della gestione della LILT e completa il rendiconto generale per l’anno 2018. In particolare, con tale atto, vengono esaminate le voci del bilancio relative allo stato patrimoniale e al conto economico, corredate dalle informazioni e dagli schemi utili per la comprensione dei dati contabili della Sede Centrale e delle 106 Sezioni Provinciali della LILT.

La LILT è tenuta in base all’art 7, comma 2, lettera c), del vigente Statuto Nazionale – approvato con decreto del Ministro della Salute in data 10 luglio 2013 - alla adozione del bilancio di previsione e consuntivo nella modalità “consolidata”, ai sensi di quanto previsto dall’ art. 5, comma 14 e dall’art. 73 del citato decreto del Presidente della Repubblica n. 97/2003 ed in base alle disposizioni di cui al decreto del Presidente della Repubblica n. 132/2013 (recante “Regolamento concernente le modalità di adozione del piano dei conti integrato delle amministrazioni pubbliche”).

In tal senso si richiama, inoltre, il decreto legislativo n. 91/2011, recante “ le disposizioni di attuazione dell’articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili”, che ha previsto per le amministrazioni in contabilità finanziaria l’obbligo di adottare un comune piano dei conti integrato, costituito da “conti che rilevano le entrate e le spese in termini di contabilità finanziaria e da conti economico-patrimoniali”, redatto secondo comuni criteri di

contabilizzazione, peraltro già adottato dalla LILT in sede di Bilancio di Previsione 2016, sia con riferimento alla Sede Centrale, che alle Sezioni Provinciali.

Infatti, il bilancio consolidato per il quarto anno consecutivo viene redatto non quale semplice aggregazione di dati provenienti dalle Sezioni Provinciali periferiche della LILT - che utilizzano, come noto, sistemi contabili non uniformi - bensì applicando le regole di consolidamento necessarie a rappresentare le risultanze dello Stato Patrimoniale e del Conto economico in maniera veritiera e corretta, tenendo in considerazione tutti quei provvedimenti diretti a pervenire ad un sistema unico di rilevazione, come base per una chiara esposizione della situazione economico-patrimoniale e finanziaria di tutto il gruppo di enti componenti la struttura LILT nella sua interezza.

Quindi, per il tramite dell'utilizzo dell'apposito portale web messo a disposizione delle Sezioni Provinciali, già in sede di conto consuntivo 2015 è consentita l'acquisizione e la riclassificazione di tutti i dati contabili di interesse delle Sezioni Provinciali, nel rispetto del citato D.P.R. 97/2003. Tale strumento operativo, preventivamente approvato dal Consiglio Direttivo della LILT, d'intesa con il Ministero della Salute, MEF e Collegio dei Revisori, è una specifica applicazione *software* fruibile tramite internet denominato LILT BCA, in cui ciascuna Sezione Provinciale LILT ha inserito tutte le informazioni, sia per il bilancio preventivo che per quello consuntivo, necessarie alla predisposizione del bilancio consolidato dell'Ente e delle Sezioni Provinciali.

Quindi per il tramite del citato portale web la LILT ha consolidato i suoi dati di Bilancio consuntivo 2018 con quelli delle Sezioni Provinciali, procedendo al consolidamento delle partite corrette poste in essere rispetto ai terzi, escludendo attraverso le tecniche di consolidamento le partite c.d. intercompany. Tale strumento operativo, che non deve intendersi quale "gestionale di contabilità", ha permesso di ottemperare gli obblighi normativi a cui la sede centrale è sottoposta quale soggetto pubblico su base associativa, rispettando al tempo stesso l'autonomia civilistica e contabile riconosciuta alle singole Sezioni Provinciali. Si pone in evidenza che vengono eliminate le partite oggetto di reciproche elisione nella redazione del bilancio consolidato dell'Ente. Tali partite riguardano esclusivamente i trasferimenti effettuati dalla Sede Centrale a favore delle Sezioni, per contributi imputabili a svariate finalità istituzionali e, parallelamente, le rimesse delle sezioni a favore della Sede Centrale, relative alla quota stabilita dal Consiglio Direttivo Nazionale pari a 1 euro per ogni socio iscritto delle Sezioni.

Per quanto riguarda le procedure operative in utilizzo, è opportuno precisare che il riversamento dei dati delle Sezioni Provinciali nel portale BCA trova riscontro nella documentazione cartacea che la LILT Sede Centrale ha acquisito, firmata dai legali rappresentanti e certificata dai revisori delle singole sezioni.

Oltre al citato strumento informatico progettato e realizzato per le esigenze specifiche della LILT quale Amministrazione pubblica e delle sue Sezioni Provinciali, come anticipato, è stato anche fornito un supporto informativo/formativo a favore delle medesime LILT provinciali al fine di assicurare il trasferimento delle conoscenze adeguate per l'utilizzo dello strumento informatico LILT BCA, ma soprattutto per formare il personale amministrativo rispetto alla normativa pubblica da applicare per la redazione dei bilanci finanziario ed economico – patrimoniale.

Anche per l'esercizio 2018, come ogni anno, con circolare n. 3 del 18 gennaio 2019 inviata a tutte le Sezioni Provinciali avente per oggetto le direttive impartite dal Consiglio Direttivo nazionale riguardanti le modalità operative per l'adozione del bilancio consuntivo consolidato 2018, sono stati trasmessi i seguenti allegati, previsti dall'art. 2 del DPR 132/2013 utili per la compilazione del Bilancio:

1. 1.1 Piano dei conti Finanziario
- 1.2 Piano dei conti Economico
- 1.3 Piano dei conti Patrimoniale
- 1.4 Matrice di transizione tra i moduli del piano dei conti
2. Slide relative al corso di formazione;
3. FAQ relative alle normative sul DPR 97/2003;
4. Manuale d'uso Portale WEB-BCA.

In particolare sono state specificate le seguenti modalità operative:

⇒ CAPITOLO/ARTICOLO DA UTILIZZARE PER INSERIMENTO DATI DA TUTTE LE SEZIONI PROVINCIALI :

#### QUOTE ASSOCIATIVE

|                               |   |  |                  |
|-------------------------------|---|--|------------------|
| E                             | V | Proventi da quote associative                | E.3.01.02.01.037 |
| EROGAZIONE IMPORTO 5 PERMILLE |   |  |                  |
| E                             | V | Trasferimenti correnti da Agenzie<br>Fiscali | E.2.01.01.01.005 |

⇒ CAPITOLI INTERCOMPANY DA UTILIZZARE

Al fine di rappresentare unicamente i rapporti tra il "gruppo" LILT e le economie terze è stata alla Sezioni Provinciali la necessità di procedere all'elisione delle poste "intercompany" ed all'eliminazione delle operazioni "interne" relative alle operazioni che fanno parte del "gruppo" LILT (sede vs sezioni, sezioni vs sede; sezione vs altra sezione). Ciò, avviene attraverso la compilazione di specifici conti sia a preventivo che a consuntivo del piano dei conti integrato, relativamente alle varie tipologie di movimentazioni che, ad oggi, costituiscono le operazioni "interne".

Sono state, pertanto, distinte le seguenti tipologie di operazioni identificate ed imputate in specifici conti:

**A. ENTRATE DA SOCI**

Le Sezioni Provinciali incassano le quote associative dai propri soci e riversano una parte di tali somme alla LILT sede centrale (cfr. 1 euro). Per tale tipologia di capitoli di bilancio interessati da tali voci (in uscita per le sezioni, in entrata per la sede centrale) non sarà possibile inserire altri valori, dovendo, in sede di bilancio consolidato, detti valori essere elisi

**B. CONTRIBUTI DALLA SEDE ALLE SEZIONI**

La LILT Sede Centrale può “finanziare”, le sezioni provinciali in riferimento all’attività di ricerca.

Le Sezioni Provinciali registrano tali somme in un unico capitolo di entrata dedicato e parallelamente la Sede Centrale, contabilizzerà tali poste su un solo capitoli di bilancio in uscita dedicato. Ciò significa quindi che per i capitoli di bilancio interessati da tali voci (in uscita per la sede centrale, in entrata per le sezioni) non sarà possibile inserire altri valori, dovendo, in sede di bilancio consolidato, detti valori essere elisi.

**C. TRASFERIMENTO DI IMPORTI TRA SEZIONE E SEZIONE:**

Si tratta del trasferimento di somme da una sezione ad altra sezione. Per tali movimentazioni dovranno essere movimentati i sotto indicati i capitoli dedicati di entrata e di uscita che accoglieranno solo i valori da elidere.

Al fine di facilitare il controllo ed il riscontro dei valori contabilizzati e da contabilizzare negli schemi di bilancio che sono presenti sul portale è possibile visionare il valore di controparte in degli appositi campi che, per i capitoli interessati, consentono di evidenziare la controparte “interna” al gruppo LILT (sede o sezione), dovendo i valori intercompany necessariamente essere corrispondenti tra chi li eroga e chi li riceve.

Per agevolare, inoltre, i controlli la Sede Centrale ha acquisito da parte delle Sezioni Provinciali, prima dell’inserimento dei dati nel portale, un file di excel da ciascuna sezione che dia evidenza dei trasferimenti interni, al fine di verificare preventivamente la corrispondenza dei trasferimenti stessi tra i soggetti interessati.

I capitoli di bilancio delle entrate ed uscite che sono state utilizzate per le partite intercompany sono i seguenti:

|   |    |  |                  |
|---|----|--|------------------|
| E | IV | Trasferimenti correnti da organismi interni e/o unità locali della amministrazione | E.2.01.01.04.000 |
| E | V  | Trasferimenti correnti da organismi interni e/o unità locali della amministrazione | E.2.01.01.04.001 |
|   |    |  |                  |

|   |    |   |                  |
|---|----|---|------------------|
| E | IV | Contributi agli investimenti interni da organismi interni e/o unità locali della amministrazione  | E.4.02.01.04.000 |
| E | V  | Contributi agli investimenti interni da organismi interni e/o unità locali della amministrazione  | E.4.02.01.04.001 |
| E | IV | Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da organismi interni e/o unità locali della amministrazione               | E.4.02.06.04.000 |
| E | V  | Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da organismi interni e/o unità locali della amministrazione               | E.4.02.06.04.001 |
| E | IV | Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di organismi interni e/o unità locali della amministrazione    | E.4.03.01.04.000 |
| E | V  | Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di organismi interni e/o unità locali della amministrazione    | E.4.03.01.04.001 |
| E | IV | Trasferimenti in conto capitale da parte di organismi interni e/o unità locali della amministrazione per cancellazione di debiti dell'amministrazione | E.4.03.04.04.000 |
| E | V  | Trasferimenti in conto capitale da parte di organismi interni e/o unità locali della amministrazione per cancellazione di debiti dell'amministrazione | E.4.03.04.04.001 |
| E | IV | Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da organismi interni e/o unità locali della amministrazione                           | E.4.03.07.04.000 |
| E | V  | Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da organismi interni e/o unità locali della amministrazione                           | E.4.03.07.04.001 |
| E | IV | Altri trasferimenti in conto capitale da organismi interni e/o unità locali della amministrazione   | E.4.03.10.04.000 |
| E | V  | Altri trasferimenti in conto capitale da organismi interni e/o unità locali della amministrazione   | E.4.03.10.04.001 |
| E | IV | Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da organismi interni e/o unità locali della amministrazione                                    | E.5.02.01.04.000 |
| E | V  | Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da organismi interni e/o unità locali della amministrazione                                    | E.5.02.01.04.001 |
| E | IV | Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da organismi interni e/o unità locali della amministrazione                                | E.5.02.06.04.000 |
| E | V  | Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da organismi interni e/o unità locali della amministrazione                                | E.5.02.06.04.001 |

|   |    |  |                  |
|---|----|--|------------------|
|   |    | amministrazione  |                  |
| E | IV | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da organismi interni e/o unità locali della amministrazione                   | E.5.03.01.04.000 |
| E | V  | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da organismi interni e/o unità locali della amministrazione                   | E.5.03.01.04.001 |
| E | IV | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da organismi interni e/o unità locali della amministrazione               | E.5.03.06.04.000 |
| E | V  | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da organismi interni e/o unità locali della amministrazione               | E.5.03.06.04.001 |
| U | IV | Trasferimenti correnti a organismi interni e/o unità locali della amministrazione  | U.1.04.01.04.000 |
| U | V  | Trasferimenti correnti a organismi interni e/o unità locali della amministrazione  | U.1.04.01.04.001 |
| U | IV | Contributi agli investimenti interni a organismi interni e/o unità locali della amministrazione  | U.2.03.01.04.000 |
| U | V  | Contributi agli investimenti interni ad organismi interni e/o unità locali della amministrazione   | U.2.03.01.04.001 |
| U | IV | Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di organismi interni e/o unità locali della amministrazione                 | U.2.04.01.04.000 |
| U | V  | Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di organismi interni e/o unità locali della amministrazione                 | U.2.04.01.04.001 |
| U | IV | Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso organismi interni e/o unità locali della amministrazione          | U.2.04.06.04.000 |
| U | V  | Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso organismi interni e/o unità locali della amministrazione          | U.2.04.06.04.001 |
| U | IV | Altri trasferimenti in conto capitale verso organismi interni e/o unità locali della amministrazione per escussione di garanzie            | U.2.04.11.04.000 |
| U | V  | Altri trasferimenti in conto capitale verso organismi interni e/o unità locali della amministrazione per escussione di garanzie            | U.2.04.11.04.001 |
| U | IV | Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a organismi interni e/o unità locali della amministrazione | U.2.04.16.99.000 |
| U | V  | Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a organismi interni e/o unità locali della                 | U.2.04.16.99.001 |

|   |    |  |                  |
|---|----|--|------------------|
|   |    | amministrazione  |                  |
| U | IV | Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a organismi interni e/o unità locali della amministrazione                | U.2.04.21.99.000 |
| U | V  | Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a organismi interni e/o unità locali della amministrazione                | U.2.04.21.99.001 |
| U | IV | Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a organismi interni e/o unità locali dell'amministrazione       | U.3.02.01.04.000 |
| U | V  | Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a organismi interni e/o unità locali dell'amministrazione       | U.3.02.01.04.001 |
| U | IV | Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a organismi interni e/o unità locali dell'amministrazione   | U.3.02.06.04.000 |
| U | V  | Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a organismi interni e/o unità locali dell'amministrazione   | U.3.02.06.04.001 |
| U | IV | Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a organismi interni e/o unità locali dell'amministrazione | U.3.03.01.04.000 |
| U | V  | Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a organismi interni e/o unità locali dell'amministrazione | U.3.03.01.04.001 |

Il corretto utilizzo dei conti sopra indicati ha consentito, come precisato, la elisione delle partite intercompany ovvero delle movimentazioni "interne" all'ente, con il fine di rappresentare unicamente i rapporti tra il gruppo LILT e le economie terze.

#### ⇒ PARTITE DI GIRO

Le partite di giro comprendono le entrate e le spese che si effettuano per conto di terzi e che perciò costituiscono al tempo stesso un debito ed un credito per l'ente, nonché le somme somministrate al cassiere ed ai funzionari delegati e da questi rendicontate o rimborsate.

Le entrate e le spese relative alle gestioni autonome ed alle contabilità speciali sono ripartite, a seconda della loro natura, nei titoli di cui al primo e secondo comma del precedente articolo.

E' stato controllato il totale degli accertamenti del Titolo delle Entrate :

|   |   |   |                   |
|---|---|---|-------------------|
| E | I | Entrate per conto terzi e partite di giro | E. 9.00.00.00.000 |
|---|---|---|-------------------|

che deve essere uguale al totale degli impegni del Titolo delle Uscite

|   |   |  |                  |
|---|---|--|------------------|
| U | I | Uscite per conto terzi e partite di giro | U.7.00.00.00.000 |
|---|---|--|------------------|

Durante l'anno 2018 è stata fornita da parte della Sede Centrale LILT una qualificata e continuativa assistenza di secondo livello (Help Desk) alle Sezioni Provinciali.

Ciò è stato fatto per un duplice scopo:

- 1) dare un supporto tecnico e formativo alle Sezioni Provinciali orientando la tenuta della contabilità verso una modellizzazione uniforme capace di contemperare le esigenze delle diverse realtà locali e tenendo debitamente conto della struttura organizzativa e della dimensione delle singole sezioni;
- 2) addivenire alla redazione del bilancio consolidato nel rispetto dell'art 7 comma 2, lettera c) del vigente Statuto di questo Ente – approvato con decreto del Ministero della Salute il 10 luglio 2013 e dell'art. 5 comma 14) e dall'art. 73 del DPR 97/2003.

Passando alla trattazione delle singole poste di bilancio, si rappresenta di seguito il bilancio consolidato al 31.12.2018, che tiene conto delle risultanze del bilancio della Sede Centrale dell'Ente, nonché di quelle dei bilanci di tutte le 106 Sezioni Provinciali che costituiscono la struttura periferica dell'Ente. Al riguardo si ritiene opportuno, allo scopo di inquadrare la specifica natura dell'Ente, riportarne le caratteristiche peculiari, quali risultano formalizzate nel vigente Statuto, approvato con Decreto del Ministero della Salute del 10 luglio 2013:

- art. 1, comma 1: *“La lega Italiana per le Lotta contro i Tumori – di seguito chiamata “LILT” – è un Ente Pubblico su base associativa...”*;
- art. 1, comma 3: *“Le Sezioni Provinciali, strutture portanti attraverso le quali la LILT persegue le proprie finalità, sono organismi associativi autonomi che operano nel quadro delle direttive e sotto il coordinamento del Consiglio Direttivo Nazionale (C.D.N.)”*;
- art. 14, comma 4: *“Un apposito regolamento-quadro, adottato dal CDN, individua i principi direttivi che regolano l'istituzione ed il funzionamento delle Sezioni provinciali”*;
- art. 17, comma 1: *“Le Sezioni Provinciali hanno patrimonio proprio, godono di autonomia contabile, amministrativa e gestionale entro i limiti delle proprie disponibilità finanziarie e rispondono con il proprio patrimonio di tutte le obbligazioni inerenti i rapporti da esse instaurate”*.

## **Analisi Risultati**

### Consuntivo Consolidato

- 1) Rendiconto Finanziario Decisionale Consolidato secondo lo schema di cui all'allegato 9 del DPR 97/2003;
- 2) Conto Economico Consolidato secondo lo schema di cui all'allegato 11 del DPR 97/2003;
- 3) Stato Patrimoniale Consolidato secondo lo schema di cui all'allegato 13 del DPR 97/2003;
- 4) Situazione Amministrativa Consolidata secondo lo schema di cui all'allegato 15 del DPR 97/2003.
- 5) Prospetto Riepilogativo Consolidato Missioni, Programmi e COFOG

Per la redazione degli schemi di bilancio suddetti e, relativi al consuntivo - rendiconto finanziario, conto economico e stato patrimoniale - il livello di dettaglio corrisponde al V livello del piano finanziario dei conti integrato.

Come anticipato in premessa, al fine di procedere alla corretta redazione del presente Bilancio Consolidato e per una corretta applicazione delle regole che disciplinano il consolidamento, oltre all'applicazione di regole contabili comuni e all'utilizzo del piano dei conti integrato, si è proceduto con l'individuazione delle partite intercompany oggetto di elisione.

Quanto sopra al fine di rappresentare unicamente i rapporti tra il "gruppo" LILT e le economie terze si è proceduto all'elisione delle poste "intercompany" ed all'eliminazione delle operazioni "interne" relative alle operazioni che fanno parte del "gruppo" LILT (sede vs sezioni, sezioni vs sede; sezione vs altra sezione). Ciò, attraverso la compilazione di specifici conti sia a preventivo che a consuntivo del piano dei conti integrato, relativamente alle varie tipologie di movimentazioni che, ad oggi, costituiscono le operazioni "interne". (allegato 1)

Il Bilancio Consuntivo Consolidato 2018 è redatto quindi con il consolidamento dei dati relativi alla Sede Centrale), e dei dati forniti dalle proprie Sezioni Provinciali al netto dell'elisione delle partite intercompany.

## Finanziario

### Rendiconto Finanziario Decisionale Consolidato anno 2018.

| ENTRATE  | 2018                                |                            |                      |
|--|-------------------------------------|----------------------------|----------------------|
|  | Residui<br>Iniziali e<br>Variazioni | Competenza<br>Accertamenti | Cassa<br>Riscossioni |
| Titolo I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | 0,00                                | 0,00                       | 0,00                 |
| Titolo II - Trasferimenti correnti   | 2.482.636,64                        | 22.141.051,86              | 22.030.751,88        |
| Titolo III - Entrate extratributarie   | 1.178.247,22                        | 13.566.996,08              | 13.874.899,56        |
| Titolo IV - Entrate c\capitale   | 15.000,00                           | 353.542,07                 | 368.542,07           |
| Titolo V - Entrate da riduzione di attività finanziaria                      | 0,00                                | 1.435.349,41               | 1.195.349,41         |
| Titolo VI - Accensione prestiti  | 0,00                                | 1.080,00                   | 1.080,00             |
| Titolo IX - Entrate per conto terzi e partite di giro                        | 469.809,33                          | 1.554.666,73               | 1.530.558,64         |
| <b>totale</b>  | <b>4.145.693,19</b>                 | <b>39.052.686,15</b>       | <b>39.001.181,56</b> |
| <b>Disavanzo di competenza 31/12/2018</b>                                    |                                     |                            |                      |
| <b>Avanzo cassa iniziale</b>   |                                     |                            | <b>23.199.773,44</b> |
| <b>Totale a pareggio</b>   |                                     |                            | <b>62.200.955,00</b> |

| USCITE   | 2018                                |                       |                      |
|--|-------------------------------------|-----------------------|----------------------|
|  | Residui<br>Iniziali e<br>Variazioni | Competenza<br>Impegni | Cassa<br>Pagamenti   |
| Titolo I - Spese correnti                              | 7.455.876,01                        | 33.397.352,43         | 32.606.014,04        |
| Titolo II - Spese in conto capitale                    | 375.652,19                          | 2.913.219,05          | 2.771.281,55         |
| Titolo III - Spese per incremento attività finanziarie | 0,00                                | 245.224,31            | 245.224,31           |
| Titolo IV - Rimborso prestiti                          | 0,00                                | 337.347,06            | 337.347,06           |
| Titolo VII - Uscite per conto terzi e partite di giro  | 348.740,80                          | 1.554.666,73          | 1.493.287,41         |
| <b>totale</b>  | <b>8.180.269,00</b>                 | <b>38.447.809,58</b>  | <b>37.453.154,37</b> |
| <b>Avanzo di competenza 31/12/2018</b>                 |                                     | <b>604.876,57</b>     |                      |
| <b>Totale</b>  |                                     | <b>39.052.686,15</b>  | <b>37.453.154,37</b> |
| <b>Avanzo di cassa 31/12/2018</b>                      |                                     |                       | <b>24.747.800,63</b> |
| <b>Totale a pareggio</b>                               |                                     |                       | <b>62.200.955,00</b> |

| Entrate  | 2017                                |                      |                      |
|--|-------------------------------------|----------------------|----------------------|
|  | Residui<br>Iniziali e<br>Variazioni | Competenza           | Cassa                |
|  |                                     | Accertamenti         | Riscossioni          |
| Titolo I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | 0,00                                | 0,00                 | 0,00                 |
| Titolo II - Trasferimenti correnti   | 1.922.808,55                        | 20.040.605,30        | 19.545.463,61        |
| Titolo III - Entrate extratributarie   | 859.846,34                          | 13.366.018,58        | 13.320.617,92        |
| Titolo IV - Entrate c\capitale   | 35.804,19                           | 989.991,58           | 995.295,77           |
| Titolo V - Entrate da riduzione di attività finanziaria                      | 0,00                                | 3.901.310,36         | 3.901.310,36         |
| Titolo VI - Accensione prestiti  | 0,00                                | 210.200,00           | 426.943,00           |
| Titolo IX - Entrate per conto terzi e partite di giro                        | 399.777,05                          | 1.191.534,27         | 1.107.203,40         |
| <b>totale</b>  | <b>3.218.236,13</b>                 | <b>39.699.660,09</b> | <b>39.296.834,06</b> |
| <b>Disavanzo di competenza 31/12/2017</b>                                    |                                     | <b>554.056,32</b>    |                      |
| <b>Avanzo cassa iniziale</b>   |                                     |                      | <b>23.752.095,24</b> |
| <b>Totale a pareggio</b>   |                                     | <b>39.699.660,09</b> | <b>63.048.929,30</b> |

| Uscite   | 2017                                |                      |                      |
|--|-------------------------------------|----------------------|----------------------|
|  | Residui<br>Iniziali e<br>Variazioni | Competenza           | Cassa                |
|  |                                     | Impegni              | Pagamenti            |
| Titolo I - Spese correnti                              | 6.677.583,94                        | 32.764.111,01        | 31.959.400,73        |
| Titolo II - Spese in conto capitale                    | 532.653,04                          | 2.619.597,06         | 2.676.324,91         |
| Titolo III - Spese per incremento attività finanziarie | 0,00                                | 1.262.747,72         | 1.269.747,72         |
| Titolo IV - Rimborso prestiti                          | 0,00                                | 2.415.726,35         | 2.418.066,35         |
| Titolo VII - Uscite per conto terzi e partite di giro  | 456.930,92                          | 1.191.534,27         | 1.525.616,15         |
| <b>totale</b>  | <b>7.667.167,90</b>                 | <b>40.253.716,41</b> | <b>39.849.155,86</b> |
| <b>Avanzo di competenza 31/12/2017</b>                 |                                     |                      |                      |
| <b>Totale</b>  |                                     | <b>40.253.716,41</b> | <b>39.849.155,86</b> |
| <b>Avanzo di cassa 31/12/2017</b>                      |                                     |                      | <b>23.199.773,44</b> |
| <b>Totale a pareggio</b>                               |                                     |                      | <b>63.048.929,30</b> |

| <b>ACCERTAMENTO DI COMPETENZA</b>                         |                   |                   |  |                                       |
|---|-------------------|-------------------|--|---------------------------------------|
|   | <b>2017</b>       | <b>2018</b>       | <b>VARIAZIONE ASSOLUTA (2018-2017)</b> | <b>VARIAZIONI PERCENTUALE (DELTA)</b> |
| Titolo I - Entrate tributarie, contributive e perequative |                   |                   |  |                                       |
| Titolo II - Trasferimenti correnti                        | 0                 | 0                 | 0                                      | 0,00%                                 |
| Titolo III - Entrate extratributarie                      | 20.040.605        | 22.141.052        | 2.100.447                              | 10,48%                                |
| <b>Totale entrate correnti</b>                            | <b>13.366.019</b> | <b>13.566.996</b> | <b>200.977</b>                         | <b>1,50%</b>                          |
| Titolo IV - Entrate in c/capitale                         | <b>33.406.624</b> | <b>35.708.048</b> | <b>2.301.424</b>                       | <b>6,89%</b>                          |
| Titolo V - Entrate da riduzioni di attività finanziarie   | 989.992           | 353.542           | -636.450                               | -64,29%                               |
| <b>Totale entrate in c/capitale</b>                       | <b>3.901.310</b>  | <b>1.435.349</b>  | <b>-2.465.961</b>                      | <b>-63,21%</b>                        |
| Titolo VI - Accensione di prestiti                        | <b>4.891.302</b>  | <b>1.788.891</b>  | <b>-3.102.411</b>                      | <b>-63,43%</b>                        |
| <b>Totale entrate per accensione di prestiti</b>          | <b>210.200</b>    | <b>1.080</b>      | <b>-209.120</b>                        | <b>-99,49%</b>                        |
| <b>Totale entrate in c/capitale e accensione prestiti</b> | <b>210.200</b>    | <b>1.080</b>      | <b>-209.120</b>                        | <b>-99,49%</b>                        |
| <b>Totale entrate al netto delle partite di giro</b>      | <b>5.101.502</b>  | <b>1.789.971</b>  | <b>-3.311.531</b>                      | <b>-64,91%</b>                        |
| Titolo IX - Entrate per partite di giro                   | <b>38.508.126</b> | <b>37.498.019</b> | <b>-1.010.107</b>                      | <b>-2,62%</b>                         |
| <b>TOTALE ENTRATE</b>                                     | <b>1.191.534</b>  | <b>1.554.667</b>  | <b>363.133</b>                         | <b>30,48%</b>                         |
| <b>IMPEGNI DI COMPETENZA</b>                              | <b>39.699.660</b> | <b>39.052.686</b> | <b>-646.974</b>                        | <b>-1,63%</b>                         |
| Titolo I - Spese correnti                                 | <b>2017</b>       | <b>2018</b>       | <b>VARIAZIONE ASSOLUTA (2018-2017)</b> | <b>VARIAZIONI PERCENTUALE (DELTA)</b> |
| <b>Totale spese correnti</b>                              | <b>32.764.111</b> | <b>33.397.352</b> | <b>633.241</b>                         | <b>1,93%</b>                          |
| Titolo II - Spese in c/capitale                           | <b>32.764.111</b> | <b>33.397.352</b> | <b>633.241</b>                         | <b>1,93%</b>                          |
| Titolo III Spese per incremento di attività finanziarie   | 2.619.597         | 2.913.219         | 293.622                                | 11,21%                                |
| <b>Totale spese in c/capitale</b>                         | <b>1.262.748</b>  | <b>245.224</b>    | <b>-1.017.524</b>                      | <b>-80,58%</b>                        |
| Titolo IV - Spese per rimborso prestiti                   | <b>3.882.345</b>  | <b>3.158.443</b>  | <b>-723.902</b>                        | <b>-18,65%</b>                        |
| <b>Totale spese per rimborso prestiti</b>                 | <b>2.415.726</b>  | <b>337.347</b>    | <b>-2.078.379</b>                      | <b>-86,04%</b>                        |
| <b>Totale spese in c/capitale e accensione prestiti</b>   | <b>2.415.726</b>  | <b>337.347</b>    | <b>-2.078.379</b>                      | <b>-86,04%</b>                        |
| <b>Totale uscite al netto delle partite di giro</b>       | <b>6.298.071</b>  | <b>3.495.790</b>  | <b>-2.802.281</b>                      | <b>-44,49%</b>                        |
| Titolo VII - Spese per partite di giro                    | <b>39.062.182</b> | <b>36.893.143</b> | <b>-2.169.039</b>                      | <b>-5,55%</b>                         |
| <b>TOTALE USCITE</b>                                      | <b>1.191.534</b>  | <b>1.554.667</b>  | <b>363.133</b>                         | <b>30,48%</b>                         |
| Avanzo-disavanzo di competenza                            | <b>40.253.716</b> | <b>38.447.810</b> | <b>-1.805.906</b>                      | <b>-4,49%</b>                         |
|   | -554.056          | 604.877           | 1.158.933                              | -209,17%                              |

| <b>LE VOCI CONTABILI DELLA SITUAZIONE AMMINISTRATIVA</b> |                   |                   |  |                                       |
|--|-------------------|-------------------|--|---------------------------------------|
| <b>Fondo cassa al 1° gennaio</b>                         | 2017              | 2018              | <b>VARIAZIONE ASSOLUTA (2018-2017)</b> | <b>VARIAZIONI PERCENTUALE (DELTA)</b> |
| Riscossioni c/residui                                    | <b>23.752.095</b> | <b>23.199.773</b> | <b>-552.322</b>                        | <b>-2,33%</b>                         |
| Riscossioni c/competenza                                 | 2.074.112         | 2.841.470         | 767.358                                | 37,00%                                |
| <b>Totale riscossioni</b>                                | <b>37.222.722</b> | <b>36.159.711</b> | <b>-1.063.011</b>                      | <b>-2,86%</b>                         |
| Pagamenti c/residui                                      | <b>39.296.834</b> | <b>39.001.182</b> | <b>-295.652</b>                        | <b>-0,75%</b>                         |
| Pagamenti c/competenza                                   | 4.525.493         | 4.884.263         | 358.770                                | 7,93%                                 |
| <b>Totale pagamenti</b>                                  | <b>35.323.663</b> | <b>32.568.891</b> | <b>-2.754.772</b>                      | <b>-7,80%</b>                         |
| <b>Fondo cassa al 31 dicembre</b>                        | <b>39.849.156</b> | <b>37.453.154</b> | <b>-2.396.002</b>                      | <b>-6,01%</b>                         |
| Residui attivi esercizi precedenti                       | <b>23.199.773</b> | <b>24.747.801</b> | <b>1.548.028</b>                       | <b>6,67%</b>                          |
| Residui attivi dell'esercizio                            | 1.144.124         | 1.304.223         | 160.099                                | 13,99%                                |
| <b>Totale residui attivi</b>                             | <b>2.476.938</b>  | <b>2.892.975</b>  | <b>416.037</b>                         | <b>16,80%</b>                         |
| Residui passivi esercizi precedenti                      | <b>3.621.062</b>  | <b>4.197.198</b>  | <b>576.136</b>                         | <b>15,91%</b>                         |
| Residui passivi dell'esercizio                           | 3.141.675         | 3.296.006         | 154.331                                | 4,91%                                 |
| <b>Totale residui passivi</b>                            | <b>4.930.053</b>  | <b>5.878.918</b>  | <b>948.865</b>                         | <b>19,25%</b>                         |
| Saldo della gestione dei residui                         | <b>8.071.728</b>  | <b>9.174.924</b>  | <b>1.103.196</b>                       | <b>13,67%</b>                         |
| <b>Avanzo di amministrazione</b>                         | <b>-4.450.666</b> | <b>-4.977.726</b> | <b>-527.060</b>                        | <b>11,84%</b>                         |
|  | <b>18.749.107</b> | <b>19.770.074</b> | <b>1.020.967</b>                       | <b>5,45%</b>                          |

Gli importi sopra descritti evidenziano un risultato positivo finanziario di competenza pari a € 604.877, rispetto a quello del precedente esercizio pari a €. -554.056.

Tale positiva risultanza è dovuta a:

## **ENTRATE**

Maggiori Entrate correnti €. 2.100.447 (10,48%)

|  |    |           |
|--|----|-----------|
| Contributi 5 per mille e Trasferimenti dallo Stato | €. | 120.240   |
| Trasferimenti oblazioni donazioni da famiglie      | €. | 1.171.538 |
| Sponsorizzazioni e erogazioni liberali da Imprese  | €. | 649.106   |
| Contributi istituzioni sociali e private           | €. | 139.596   |
| Contributi da Amministrazioni Locali               | €. | 19.967    |

Maggiori Entrate extratributarie €. 200.977 (1,50%)

|                                 |    |           |
|---------------------------------|----|-----------|
| Vendita di beni                 | €. | - 20.161  |
| Prestazioni di servizi sanitari | €. | 390.608   |
| Fitti noleggi e locazioni       | €. | 49.136    |
| Interessi attivi                | €. | - 669.863 |
| Altre entrate correnti n.a.c.   | €. | 451.258   |

Minori entrate c\capitale €. -636.450 (-64,29%)

|   |    |           |
|---|----|-----------|
| contributi agli investimenti                            | €  | - 302.437 |
| trasferimenti da famiglie imprese e istituzioni sociali | €. | 7.853     |
| alienazione di beni materiali                           | €. | - 340.366 |
| alienazioni di attività finanziarie                     | €. | - 201.970 |
| riscossioni di crediti                                  | €. | - 59.071  |
| altre riduzioni di attività finanziarie                 | €. | - 205.340 |

## USCITE

Maggiori Spese correnti €. 633.241 (1,93%)

|                           |   |         |
|---------------------------|---|---------|
| Redditi lavoro dipendente |   | 9.863   |
| irap                      | - | 7.580   |
| Imposte                   |   | 3.751   |
| beni di consumo           |   | 61.630  |
| Servizi istituzionali     |   | 912.194 |
| Trasferimenti correnti    | - | 410.252 |
| Trasferimenti tributi     | - | 85.309  |
| interessi passivi         |   | 1.096   |
| rimborsi somme            |   | 35.142  |
| altre spese correnti      |   | 112.707 |

Minori spese in capitale €. -723.902 (-18,65%)

|                                 |             |
|---------------------------------|-------------|
| beni materiali                  | 360.401     |
| beni immateriali                | - 125.982   |
| altre spese                     | 59.203      |
| incremento attività finanziarie | - 1.017.523 |

Minori spese rimborso prestiti €. -2.078.379 (-86,04%)

Rimborso prestiti - 2.078.379

### **CONSIDERAZIONI SUL POSITIVO RIULTATO FINANZIARIO**

Il sopra citato risultato positivo è stato conseguito attraverso la pianificazione da parte della Sede Centrale di adeguati strumenti di comunicazione alle Sezioni Provinciali:

1. già, con la circolare n. 22 del 25 luglio 2017 avente per oggetto Bilancio di Previsione consolidato anno 2018 - come raccomandato nella relazione al Parlamento dalla Corte dei Conti, Sezione di Controllo Enti, in merito alla gestione amministrativa e contabile della LILT per l'esercizio 2015 – la Sede Centrale, al fine di svolgere un attento monitoraggio relativamente ad alcune poste contabili di particolare rilievo in merito all'andamento della gestione – è stato richiesto alle Sezioni Provinciali della LILT di:
  - compilare il report relativo ai titoli ed ai crediti bancari – stante l'eccessiva entità complessiva di liquidità presso le Sezioni – con l'indicazione che questi potranno riguardare attività finanziarie con investimento in titoli esclusivamente a basso rischio e senza superare l'entità complessiva dei dati di bilancio della gestione ordinaria dell'attività istituzionale della Sezione, in linea con la missione statutaria;
  - compilare e rendicontare i dati relativi al personale dipendente ed ai collaboratori professionali, con riferimento al numero, alla data di assunzione, alla modalità contrattuale ed al trattamento economico lordo alla data del 31/12/2017 e quello previsto al 31/12/2018, comprensivo del trattamento di fine rapporto.
2. con la citata circolare n. 3 del 18 gennaio 2019 - avente per oggetto bilancio consuntivo consolidato anno 2018 la Sede Centrale – sono state comunicate alle Sezioni provinciali ulteriori modalità operative per la redazione del bilancio.

In particolare si è reso necessario far compilare e rendicontare i dati consuntivi relativi al personale dipendente (tempo determinato e indeterminato) ed ai collaboratori

professionali e non professionali. Con riferimento al personale dipendente è stato richiesto di indicare il numero, la data di assunzione, la modalità contrattuale di inquadramento ed il trattamento economico lordo alla data del 31/12/2018, comprensivo del trattamento di fine rapporto.

Poiché la spesa del personale delle sezioni provinciali nel corso dell'esercizio 2017 è risultata significativamente aumentata rispetto agli esercizi precedenti, con detta circolare è stata richiamata l'attenzione sulla "necessità di effettuare una programmazione rigorosa di tali costi di produzione, in coerenza con le relative disponibilità economiche di ricavo". Con riguardo alle collaborazioni professionali e non professionali si è "raccomandato di fare ricorso a tali prestazioni esclusivamente per assicurare lo svolgimento delle attività ordinarie di cura e promozione della prevenzione oncologica e comunque in coerenza con i ricavi propri della Sezione, comunque previa attenta programmazione".

A seguito di tali direttive ed avuto soprattutto riguardo alla attività di costante monitoraggio della Sede Centrale in merito all'andamento della gestione - riguardante dette spese da parte di quelle Sezioni Provinciali che nel corso dell'esercizio 2017 avevano evidenziato al riguardo le risultanze di maggiore criticità - nell'anno 2018 i costi di personale sono risultati pressoché immutati, registrando per l'appunto un modesto e contenuto incremento pari ad € 9.864,00 (+0,13%).

Di seguito si riportano le tabelle sinottiche riguardanti detti dati.

#### Consistenza numerica dl personale Sede e Sezioni Provinciali

| Regioni               | Dipendenti_Indeterminato | Dipendenti_Determinato |
|-----------------------|--------------------------|------------------------|
| Abruzzo               | 0                        | 0                      |
| Alto Adige            | 2                        | 0                      |
| Basilicata            | 0                        | 0                      |
| Calabria              | 12                       | 0                      |
| Campania              | 3                        | 5                      |
| Emilia Romagna        | 13                       | 0                      |
| Friuli Venezia Giulia | 3                        | 0                      |
| Lazio                 | 1                        | 1                      |
| Liguria               | 13                       | 1                      |
| Lombardia             | 58                       | 8                      |
| Marche                | 2                        | 0                      |
| Molise                | 0                        | 0                      |

|                          |            |           |
|--------------------------|------------|-----------|
| Piemonte                 | 29         | 0         |
| Puglia                   | 10         | 0         |
| Sardegna                 | 4          | 1         |
| Sicilia                  | 14         | 0         |
| Toscana                  | 33         | 3         |
| Trentino                 | 6          | 0         |
| Umbria                   | 0          | 0         |
| Valle d'Aosta            | 2          | 0         |
| Veneto                   | 22         | 3         |
| <b>totale Sez. Prov.</b> | <b>227</b> | <b>22</b> |
| <b>Sede Centrale</b>     | <b>9</b>   | <b>1</b>  |
| <b>totale generale</b>   | <b>236</b> | <b>23</b> |

| <b>Regioni</b>     | <b>Dipendenti_Indeterminato</b> | <b>Dipendenti_Determinato</b> |
|--------------------|---------------------------------|-------------------------------|
| Valle d'Aosta      | 2                               | 0                             |
| Piemonte           | 29                              | 0                             |
| Lombardia          | 58                              | 8                             |
| Liguria            | 13                              | 1                             |
| <b>Totale Nord</b> |                                 |                               |
| <b>Ovest</b>       | 102                             | 9                             |

|                        |    |   |
|------------------------|----|---|
| Veneto                 | 22 | 3 |
| Friuli Venezia Giulia  | 3  | 0 |
| Trentino Alto Adige    | 8  | 0 |
| Emilia Romagna         | 13 | 0 |
| <b>Totale Nord Est</b> | 46 | 3 |
| Toscana                | 33 | 3 |
| Lazio                  | 10 | 2 |
| Marche                 | 2  | 0 |
| Umbria                 | 0  | 0 |
| <b>Totale Centro</b>   | 45 | 5 |

|                   |    |   |
|-------------------|----|---|
| Abruzzo           | 0  | 0 |
| Molise            | 0  | 0 |
| Calabria          | 12 | 0 |
| Campania          | 3  | 5 |
| Puglia            | 10 | 0 |
| <b>Totale Sud</b> | 25 | 5 |

|                     |           |          |
|---------------------|-----------|----------|
| Sardegna            | 4         | 1        |
| Sicilia             | 14        | 0        |
| <b>Totale Isole</b> | <b>18</b> | <b>1</b> |

236

23

|                            |                               | Dettaglio Spese del personale LILT |                     |                                 |                        |
|----------------------------|-------------------------------|------------------------------------|---------------------|---------------------------------|------------------------|
|                            |                               | 2017                               | 2018                | Variazione assoluta (2018-2017) | Variazione percentuale |
| <b>Sede Centrale</b>       | Retribuzioni lorde            | 547.941,00                         | 562.536,00          | 14.595,00                       | 2,66%                  |
|                            | Contributi sociali            | 139.501,00                         | 139.718,00          | 217,00                          | 0,16%                  |
|                            | Contributi sociali figurativi | 65.085,00                          | 3.766,00            | - 61.319,00                     | -94,21%                |
|                            | <b>Totale</b>                 | <b>752.527,00</b>                  | <b>706.020,00</b>   | <b>- 46.507,00</b>              | <b>-6,18%</b>          |
| <b>Sezioni Provinciali</b> | Retribuzioni lorde            | 5.253.379,00                       | 5.319.116,00        | 65.737,00                       | 1,25%                  |
|                            | Contributi sociali            | 1.647.823,00                       | 1.614.083,00        | - 33.740,00                     | -2,05%                 |
|                            | Contributi sociali figurativi | 34.587,00                          | 58.960,00           | 24.373,00                       | 70,47%                 |
|                            | <b>Totale</b>                 | <b>6.935.789,00</b>                | <b>6.992.159,00</b> | <b>56.370,00</b>                | <b>0,81%</b>           |
| <b>Totale SC+SP</b>        | Retribuzioni lorde            | 5.801.320,00                       | 5.881.652,00        | 80.332,00                       | 1,38%                  |
|                            | Contributi sociali            | 1.787.323,00                       | 1.753.801,00        | - 33.522,00                     | -1,88%                 |
|                            | Contributi sociali figurativi | 99.672,00                          | 62.726,00           | - 36.946,00                     | -37,07%                |
|                            | <b>Totale</b>                 | <b>7.688.315,00</b>                | <b>7.698.179,00</b> | <b>9.864,00</b>                 | <b>0,13%</b>           |

| Impegni per il personale: sede e sezioni provinciali |                     |                     |                                 |                        |
|--|---------------------|---------------------|---------------------------------|------------------------|
|  | 2017                | 2018                | Variazione assoluta (2018-2017) | Variazione percentuale |
| <b>Sede centrale</b>                                 | 752.526,00          | 706.020,00          | - 46.506,00                     | -6,18%                 |
| <b>Sezioni Provinciali</b>                           | 6.935.789,00        | 6.992.159,00        | 56.370,00                       | 0,81%                  |
| <b>Totale</b>  | <b>7.688.315,00</b> | <b>7.698.179,00</b> | <b>9.864,00</b>                 | <b>0,13%</b>           |

**Spesa media del personale della sede centrale e incidenza percentuale sulla spesa corrente**

| <b>Spesa media (A)/(C) del personale sede centrale</b>        | 2017      | 2018         |
|---|-----------|--------------|
| Spese personale A*  | 752.526   | 706.019,93   |
| Totale spese correnti   | 3.366.511 | 3.160.731,21 |
| Incidenza personale spese personale su spese correnti (A)/(B) | 22,35%    | 22,34%       |
| Unità di personale (C)*                                       | 10        | 10           |
| Spesa media (A)/(C)   | 75.252,60 | 70.601,99    |

la spesa media e nelle unità del personale è compresa sia la retribuzione che la figura del Direttore Generale

**Spesa media del personale delle sezioni provinciali e incidenza percentuale sulla spesa corrente**

| <b>Spesa media (A)/(C) del personale sezioni provinciali</b>  | 2017       | 2018       |
|---|------------|------------|
| Spese personale A*  | 6.935.789  | 6.992.159  |
| Totale spese correnti   | 29.397.600 | 30.236.621 |
| Incidenza personale spese personale su spese correnti (A)/(B) | 23,59%     | 23,12%     |
| Unità di personale (C)*                                       |            |            |
| Spesa media (A)/(C)   |            |            |

Con riguardo ai dati relativi alle collaborazioni professionali e non, si fa presente che la rilevazione dei relativi dati consente di evidenziare quanto segue:

Risulta una differenza complessiva di n. 66 (5,21%) unità tra collaboratori professionali e non, rispetto a quelli riportati nell'anno 2017.

Trattasi di una tipologia di collaborazioni varia ed eterogenea riferita in particolare alla necessità di far fronte alle campagne Nazionali della LILT, in tal senso molte di tali collaborazioni risultano limitate nel tempo, giornaliere per le campagne Giornata Mondiale senza tabacco e Percorso Azzurro, settimanali o mensili SNPO e Nastro Rosa.

3. Si è inoltre reso necessario – come richiamato - far compilare il report relativo ai titoli ed ai crediti bancari – stante l'eccessiva entità complessiva di liquidità riscontrate presso talune Sezioni Provinciali già con riferimento all'esercizio 2016 - che si rammenta, come da citate circolari, avrebbero potuto riguardare attività finanziarie con prudenti investimenti in titoli esclusivamente a "basso rischio" e

comunque, senza superare l'entità complessiva dei dati di bilancio della gestione ordinaria dell'attività istituzionale della Sezione, in linea con la missione statutaria delle Sezioni.

Il totale del valore nominale dei titoli di proprietà delle Sezioni ammonta per l'anno 2018 a €. 15.537.715,43, lo stesso risulta minore rispetto all'anno precedente di €. 16.288.264,23 per €. 750.548,80 (4.60%) dovuto a disinvestimenti effettuati nel corso dell'anno.

## **Economico – Patrimoniale**

### **Criteri di valutazione**

#### Criteri generali

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2018 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, per ciò che riguarda la valutazione e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuità dell'attività da svolgere nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

I principi contabili e i criteri di valutazione sono stati applicati in modo uniforme a tutte le SEZIONI consolidate. I criteri di valutazione adottati nel bilancio consolidato sono quelli utilizzati dalla Sede Centrale e sono conformi alle disposizioni legislative vigenti precedentemente citate, integrate ed interpretate dai principi contabili.

Ai fini delle appostazioni contabili, viene data prevalenza alla sostanza economica delle operazioni piuttosto che alla loro forma giuridica. Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci del bilancio sono stati valutati separatamente.

Gli elementi patrimoniali destinati ad essere utilizzati durevolmente sono stati classificati tra le immobilizzazioni.

#### Rettifiche di valore e riprese di valore

Il valore dei beni materiali ed immateriali ad utilità pluriennale, è rettificato in diminuzione

attraverso lo strumento dell'ammortamento. Gli stessi beni e le altre componenti dell'attivo sono svalutati ogni qualvolta si sia riscontrata una perdita durevole di valore. Le metodologie analitiche di ammortamento e di svalutazione adottate sono descritte nel prosieguo della presente nota integrativa.

#### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono state iscritte al costo di acquisto ed esposte al netto delle quote di ammortamento calcolate in base alla loro residua possibilità di utilizzazione. Tale posta è costituita dalle seguenti voci: *costi di impianto e di ampliamento* (spese di costituzione), *costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità* (spese di pubblicità ad utilità pluriennale), *concessione, licenze, marchi e diritti simili* (licenze software) e *altre* (spese su beni di terzi condotti in locazione e oneri sostenuti per la concessione di mutui fondiari). L'ammortamento delle spese di costituzione è effettuato, a partire dall'esercizio di conseguimento dei primi proventi, in un periodo quinquennale; quello dei costi di pubblicità e delle licenze è effettuato su base quinquennale. L'ammortamento delle spese su beni di terzi è effettuato sulla base della durata del contratto di locazione o di altro titolo giuridico,.

#### Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Tale posta è costituita dalle seguenti voci: *terreni e fabbricati, impianti e macchinario, attrezzature industriali e commerciali, altri beni* ed infine *immobilizzazioni in corso e acconti*.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate in base all'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione,

#### Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono costituite da *partecipazioni in imprese collegate*, da *partecipazioni in altre imprese (consorzi)* valutate secondo il metodo del costo rettificato in diminuzione per perdite durevoli di valore in conformità all'articolo 2426 n.3 del codice

civile, e da *crediti verso imprese collegate e verso altri* valutati in base al valore nominale che si ritiene corrispondente a quello di presumibile realizzo.

### Rimanenze

Le rimanenze sono valutate al minor valore tra il costo di acquisto o di costruzione, comprensivo degli oneri accessori ed il valore di presunto realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Tale posta è costituita dalle seguenti voci: materie prime, sussidiarie e di consumo e *accontii* (immobili).

### **Crediti**

Sono esposti al presumibile valore di realizzo.

### **Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche.

### **Titoli**

I titoli dell'Ente derivanti da investimento di valori provenienti da varie eredità ricevute sono valutati al valore corrente alla data di bilancio.

### **Ratei e risconti**

Sono stati calcolati con riferimento alla competenza economica. Nel bilancio in commento, tale posta è rappresentativa di quote di costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio (*risconti attivi*) ma di competenza di esercizi successivi

### **Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

### **Fondo TFS**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo del trattamento di fine servizio corrisponde al totale delle singole indennità

maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

### **Imposte sul reddito**

Le imposte, calcolate in base al reddito imponibile determinato in applicazione della vigente normativa, sono contabilizzate al valore nominale secondo il principio della competenza temporale. Le imposte differite ed anticipate, se presenti, sono rilevate in bilancio sulle differenze temporanee tra il valore attribuito alle attività e passività secondo criteri civilistici ed il valore attribuito alle stesse attività e passività ai fini fiscali. La rilevazione viene eseguita nel rispetto del principio della prudenza e nella ragionevole certezza dell'esistenza nei futuri esercizi di un reddito imponibile superiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare

### **Avanzo/Disavanzo Economico**

Da ultimo - come pure raccomandato nella relazione al Parlamento dalla Corte dei Conti, Sezione di Controllo Enti, in merito alla gestione amministrativa e contabile della LILT per l'esercizio 2017, riguardo alla necessità di assicurare, da parte della Sede Centrale, un attento monitoraggio relativamente ad alcune poste contabili di particolare rilievo per il conseguimento di un risultato economico positivo – le Sezioni Provinciali con la citata circolare n.3 del 18 gennaio 2019 sono state invitate a seguire, nell'adozione del bilancio, una ulteriore indicazione operativa, relativa alla "gestione dei residui". In particolare, per una più efficace gestione dei residui, le Sezioni stesse devono effettuare un attento monitoraggio al fine di evitare - soprattutto per quanto concerne le spese – un eccessivo accumulo di residui passivi derivanti da impegni di spesa in conto competenza, che evidenzia una difficoltà dei pagamenti in corso dell'esercizio. Inoltre, è stato consigliato, opportunamente, di effettuare uno smaltimento dei residui passivi relativi agli esercizi precedenti, attraverso la eliminazione/radiazione degli stessi se non più dovuti. Ciò, per realizzare un complessivo miglioramento dell'azione amministrativa nelle successive fasi di riaccertamento.

Il bilancio consuntivo dovrebbe presentare un equilibrio tra le entrate e le uscite per il raggiungimento di un pareggio economico – finanziario patrimoniale, che può essere

conseguito anche attraverso l'utilizzo del presunto avanzo di amministrazione, con esclusione dei fondi destinati a particolari finalità.

Pertanto, il risultato positivo finanziario economico patrimoniale ed il soddisfacimento di condizioni di equilibrio economico (pareggio finanziario economico patrimoniale), costituiscono obiettivo prioritario e premessa indispensabile per garantire, nel tempo, la continuità gestionale di codeste Sezioni e le condizioni operative necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali della LILT.

## Stato Patrimoniale Consolidato anno 2018.

### ATTIVITA'

| LE RISULTANZE DEL PATRIMONIO ATTIVO   | 2017              | 2018              | VARIAZIONE ASSOLUTA (2018-2017) | VARIAZIONI PERCENTUALE (DELTA) |
|---|-------------------|-------------------|---------------------------------|--------------------------------|
| <b>Immobilizzazioni immateriali</b>   |                   |                   |                                 |                                |
| Costi di impianto e di ampliamento  | 63.082            | 69.759            | 6.677                           | 10,58%                         |
| Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno | 496.125           | 867.066           | 370.941                         | 74,77%                         |
| Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                     | 0                 | 1.244             | 1.244                           | 100,00%                        |
| Immobilizzazioni in corso e acconti   | 165.728           | 192.208           | 26.480                          | 15,98%                         |
| Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi                           | 58.835            | 111.016           | 52.181                          | 88,69%                         |
| Altre   | 531.827           | 549.224           | 17.397                          | 3,27%                          |
| <b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>  | <b>1.315.597</b>  | <b>1.790.517</b>  | <b>474.920</b>                  | <b>36,10%</b>                  |
| <b>Immobilizzazioni materiali</b>   |                   |                   |                                 |                                |
| Terreni e fabbricati  | 27.666.556        | 30.427.475        | 2.760.919                       | 9,98%                          |
| Impianti e macchinari   | 13.628.468        | 13.883.026        | 254.558                         | 1,87%                          |
| Attrezzature industriali e commerciali  | 0                 | 0                 | 0                               | 0,00%                          |
| Automezzi e motomezzi   | 835.590           | 1.052.152         | 216.562                         | 25,92%                         |
| Immobilizzazioni in corso e acconti   | 197.301           | 196.609           | -692                            | -0,35%                         |
| Diritti reali di godimento  | 238.684           | 241.724           | 3.040                           | 1,27%                          |
| Altri beni  | 60.900            | 59.936            | -964                            | -1,58%                         |
| Ammortamenti  | -11.513.603       | -14.204.078       | -2.690.475                      | 23,37%                         |
| <b>Totale immobilizzazioni materiali</b>  | <b>31.113.896</b> | <b>31.656.844</b> | <b>542.948</b>                  | <b>1,75%</b>                   |
| <b>Immobilizzazioni finanziarie</b>   |                   |                   |                                 |                                |
| Altri enti  | 3.969             | 0                 | -3.969                          | -100,00%                       |
| Crediti v/so imprese controllate  | 20.658            | 0                 | -20.658                         | -100,00%                       |

|   |                   |                   |                  |               |
|---|-------------------|-------------------|------------------|---------------|
| Crediti v/so lo Stato ed altri soggetti pubblici            | 45.256            | 0                 | -45.256          | -100,00%      |
| Crediti v/so altri  | 5.707             | 0                 | -5.707           | -100,00%      |
| Altri titoli  | 10.423.301        | 9.485.439         | -937.862         | -9,00%        |
| Crediti finanziari diversi                                  | 5.789.374         | 6.052.276         | 262.902          | 4,54%         |
| <b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>                  | <b>16.288.265</b> | <b>15.537.715</b> | <b>-750.550</b>  | <b>-4,61%</b> |
| <b>Totale immobilizzazioni</b>                              | <b>48.717.758</b> | <b>48.985.076</b> | <b>267.318</b>   | <b>0,55%</b>  |
| <b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                    |                   |                   |                  |               |
| Rimanenze, prodotti finiti e merci                          | 16.676            | 7.432             | -9.244           | -55,43%       |
| Residui attivi  | 3.621.062         | 4.197.198         | 576.136          | 15,91%        |
| Disponibilità liquide                                       | 23.199.773        | 24.747.801        | 1.548.028        | 6,67%         |
| Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | 0                 | 0                 | 0                | 0,00%         |
| <b>Totale attivo circolante</b>                             | <b>26.837.511</b> | <b>28.952.431</b> | <b>2.114.920</b> | <b>7,88%</b>  |
| <b>RATEI E RISCOINTI</b>                                    |                   |                   |                  |               |
| Ratei attivi  | 69.795            | 59.527            | -10.268          | -14,71%       |
| Risconti attivi   | 116.441           | 231.212           | 114.771          | 98,57%        |
| <b>Totale ratei e risconti</b>                              | <b>186.236</b>    | <b>290.739</b>    | <b>104.503</b>   | <b>56,11%</b> |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>  | <b>75.741.505</b> | <b>78.228.246</b> | <b>2.486.741</b> | <b>3,28%</b>  |

## Immobilizzazioni

### *Immobilizzazioni immateriali*

|                     |                     |            |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2017 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
| 1.315.597           | 1.790.517           | 474.920    |

### *Immobilizzazioni materiali*

|                     |                     |            |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2017 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
| 31.113.897          | 31.656.844          | 542.948    |

In merito ai valori relativi agli ammortamenti il dato riportato è quello che le sezioni provinciali della LILT hanno determinato in base ad un adeguato monitoraggio dei beni iscritti nell'inventario e ad un effettivo valore tecnico economico del bene.

Tale importo è al netto della quota di ammortamento e svalutazione complessiva pari a €. 14.204.078

## Immobilizzazioni finanziarie

|                     |                     |            |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2017 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
| 16.288.264          | 15.537.715          | -750.550   |

Viene presentato l'elenco dei titoli di proprietà delle sezioni Provinciali

## Attivo circolante

### Rimanenze

|                     |                     |            |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2017 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
| 16.675              | 7.432               | -9.244     |

### Residui attivi

|                     |                     |            |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2017 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
| 3.621.062           | 4.197.198           | 576.136    |

Nel corso della redazione del Bilancio è stata effettuata la ricognizione dei residui attivi che ha determinato la consistenza rappresentata al 31.12.2018 e che ha consentito una esatta esposizione dei residui riscossi e rimasti da riscuotere. Nel corso dell'anno 2018 si sono verificati dei maggiori riaccertamenti nei residui attivi 2018 per €. 576.136

## Disponibilità liquide

|                     |                     |            |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2017 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
| 23.199.773          | 24.747.801          | 1.548.028  |

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio, come da relativa documentazione trasmessa dalle Sezioni Provinciali .

## PASSIVITA'

| PATRIMONIO NETTO                             | 2017       | 2018       | VARIAZIONE ASSOLUTA (2018-2017) | VARIAZIONI PERCENTUALE (DELTA) |
|--|------------|------------|---------------------------------|--------------------------------|
| Fondo di dotazione                           | 38.151.683 | 38.151.683 | 0                               | 0,00%                          |
| Avanzi (disavanzi) economici portati a nuovo | 27.812.308 | 27.030.403 | -781.905                        | -2,81%                         |
| Avanzo (disavanzo) economico d'esercizio     | -781.905   | 1.237.658  | 2.019.563                       | -258,29%                       |

|   |                   |                   |                  |               |
|---|-------------------|-------------------|------------------|---------------|
| <b>A) Totale patrimonio netto</b>           | <b>65.182.086</b> | <b>66.419.744</b> | <b>1.237.658</b> | <b>1,90%</b>  |
| B) Contributi in conto capitale             | 0                 | 0                 | 0                | 0,00%         |
| C) Fondi per rischi e oneri                 | 0                 | 22.935            | 22.935           | 100,00%       |
| D) Trattamento di fine rapporto             | 2.107.033         | 2.295.951         | 188.918          | 8,97%         |
| E) Residui Passivi                          | 8.071.728         | 9.174.924         | 2.687.169        | 33,29%        |
| <b>Totale Passività (B+C+D+E)</b>           | <b>10.178.761</b> | <b>11.493.810</b> | <b>1.315.049</b> | <b>12,92%</b> |
| F) Ratei e Risconti Passivi                 | 380.658           | 314.692           | -65.966          | -17,33%       |
| <b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b> | <b>75.741.505</b> | <b>78.228.246</b> | <b>2.486.741</b> | <b>3,28%</b>  |

#### Patrimonio netto

|                        |                        |            |
|------------------------|------------------------|------------|
| Saldo al<br>31/12/2017 | Saldo al<br>31/12/2018 | Variazioni |
| 65.182.086             | 66.419.744             | 1.237.658  |

#### Descrizione

|                                 |                   |                   |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                 | <b>31/12/2017</b> | <b>31/12/2018</b> |
| Fondo di dotazione              | 38.151.683        | 38.151.683        |
| Utili (perdite) portati a nuovo | 27.812.308        | 27.030.403        |
| Utile (perdita) dell'esercizio  | -781.905          | 1.237.658         |
|                                 | <b>65.182.086</b> | <b>66.419.744</b> |

#### Fondi per rischi e oneri

|                     |                     |            |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2017 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
| 0                   | 22.935              | 22.935     |

#### Trattamento di fine servizio di lavoro subordinato

|                     |                     |            |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2017 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
| 2.107.033           | 2.295.951           | 188.918    |

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito al 31/12/2018 verso i dipendenti in forza a tale data.

#### Debiti – Residui Passivi

|                     |                     |            |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2017 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
| 8.071.728           | 9.174.924           | 1.103.196  |

I debiti sono valutati al loro valore nominale. Nel corso della redazione del Bilancio è stata effettuata la ricognizione dei residui passivi che ha determinato la consistenza rappresentata al 31.12.2018 e che ha consentito una esatta esposizione dei residui pagati e rimasti da pagare. Si registra, pur se contenuta, una diminuzione dei residui passivi rispetto all'anno precedente dovuta ad una azione di impulso nei confronti delle Sezioni Provinciali, da parte della Sede Centrale, in merito alla puntualità dei pagamenti onde evitare il riporto di somme da pagare nell'anno successivo e, quindi, criticità sullo smaltimento dei pagamenti in corso d'esercizio.

## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO 2018.

| LE VOCI CONTABILI DEL CONTO ECONOMICO   | 2017              | 2018              | VARIAZIONE ASSOLUTA (2018-2017) | VARIAZIONI PERCENTUALE (DELTA) |
|---|-------------------|-------------------|---------------------------------|--------------------------------|
| <b>A. VALORE DELLA PRODUZIONE</b>   | <b>33.432.441</b> | <b>36.636.238</b> | <b>3.203.797</b>                | <b>9,58%</b>                   |
| Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o dei servizi                  | 33.432.441        | 36.636.238        | 3.203.797                       | 9,58%                          |
| Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio | 0                 | 0                 | 0                               | 0,00%                          |
| <b>B. COSTI DELLA PRODUZIONE</b>  | <b>34.327.707</b> | <b>34.660.919</b> | <b>333.212</b>                  | <b>0,97%</b>                   |
| Costi per materie prime, sussidiarie e di consumo, godimento beni di terzi                    | 3.091.216         | 3.060.931         | -30.285                         | -0,98%                         |
| Costi per servizi   | 20.268.107        | 20.751.332        | 483.225                         | 2,38%                          |
| Costi per il personale  | 7.774.452         | 7.807.976         | 33.524                          | 0,43%                          |
| Ammortamenti e svalutazioni   | 2.262.953         | 2.156.243         | -106.710                        | -4,72%                         |
| Altri accantonamenti, variazioni di rimanenze   | 81.554            | 54.379            | -27.175                         | -33,32%                        |
| Oneri diversi di gestione   | 849.425           | 830.058           | -19.367                         | -2,28%                         |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>   | <b>-895.266</b>   | <b>1.975.319</b>  | <b>2.870.585</b>                | <b>-320,64%</b>                |
| <b>C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>   | <b>153.646</b>    | <b>-53.737</b>    | <b>-207.383</b>                 | <b>-134,97%</b>                |
| Altri proventi finanziari   | 277.437           | 79.433            | -198.004                        | -71,37%                        |
| Interessi ed altri oneri finanziari   | -123.791          | -133.170          | -9.379                          | 7,58%                          |
| <b>D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                       | <b>12.904</b>     | <b>-96.893</b>    | <b>-109.797</b>                 | <b>-850,88%</b>                |
| <b>E. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>   | <b>375.326</b>    | <b>-137.742</b>   | <b>-513.068</b>                 | <b>-136,70%</b>                |
| Oneri straordinari con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione                 | 0                 | -16.960           | -16.960                         | 100,00%                        |

|  |                 |                  |                  |                 |
|--|-----------------|------------------|------------------|-----------------|
| Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui  | 491.523         | 114.174          | -377.349         | -76,77%         |
| Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui | -116.197        | -234.956         | -118.759         | 102,20%         |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>   | <b>-353.390</b> | <b>1.686.947</b> | <b>2.040.337</b> | <b>-577,36%</b> |
| Imposte dell'esercizio   | 428.515         | 449.289          | 20.774           | 4,85%           |
| <b>Avanzo/disavanzo dell'esercizio</b>   | <b>-781.905</b> | <b>1.237.658</b> | <b>2.019.563</b> | <b>-258,29%</b> |

Gli importi sopra descritti evidenziano un risultato positivo economico pari a € 1.237.658, rispetto a quello del precedente esercizio pari a €. -781.905.

#### A) VALORE DELLA PRODUZIONE

| Saldo al 31/12/2017 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 33.432.441          | 36.636.238          | 3.203.797  |

Ricavi maggiori di € 3.203.797 ( 9,58%)

Come precedentemente richiamato (entrate di natura finanziaria pagg. 13 e 14) i maggiori ricavi provengono da:

- raccolta fondi (erogazioni liberali da famiglie e imprese, quote sociali)
- prestazione dei servizi sanitari istituzionali
- contributi derivanti dal 5 per mille
- contributi da Amministrazioni Locali

Tali Ricavi sono incrementati sia dalla organizzazione delle Campagne Nazionali:

- Settimana Nazionale della Prevenzione
- Giornata Nazionale della Ricerca II Edizione
- Nuova Campagna Nazionale LILT "Se hai cara la pelle"
- Giornata Mondiale senza Tabacco
- Campagna Nazionale LILT " Percorso Azzurro"
- Campagna Nastro Rosa LILT For Women

sia dall'organizzazione di manifestazioni ed eventi locali.

#### B) COSTI DELLA PRODUZIONE

Costi di materie prime e servizi esterni

|                            |                          |                          |
|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Saldo al 31/12/2017        | Saldo al 31/12/2018      | Variazioni               |
| 23.359.323                 | 23.812.263               | -452.940                 |
|                            | <b>2017</b>              | <b>2018</b>              |
| Materie prime e di consumo | 3.091.216                | 3.060.931                |
| Servizi                    | 20.268.107               | 20.751.332               |
| <b><u>Totale</u></b>       | <b><u>23.359.323</u></b> | <b><u>23.812.263</u></b> |

Trattasi esclusivamente di uscite per acquisto di beni consumo e di servizi. Nella voce "servizi" ricadono la quasi totalità delle spese sostenute per l'espletamento dei compiti istituzionali.

|                     |                     |            |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2017 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
| 7.774.451           | 7.807.976           | 33.524     |

Costi del personale in forza (Sede e Sezioni provinciali)

|                                    |                         |                         |
|------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                    | <b>2017</b>             | <b>2018</b>             |
| salari e stipendi                  | 5.754.579               | 5.808.958               |
| oneri sociali                      | 1.625.477               | 1.580.741               |
| trattamento di fine rapporto       | 274.439                 | 298.935                 |
| trattamento di quiescenza e simili | -                       | -                       |
| altri costi                        | 119.957                 | 119.343                 |
| <b><u>Totale</u></b>               | <b><u>7.774.451</u></b> | <b><u>7.807.976</u></b> |

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente in forza sia alla Sede centrale che alle Sezioni Provinciali. Per quanto riguarda la Sede Centrale si indicano complessivamente 9 unità di personale dipendente a tempo indeterminato in servizio oltre al Direttore generale. Per quanto concerne le sezioni Provinciali si indicano complessivamente n. 236 dipendenti a tempo indeterminato n. 22 a tempo determinato

Ammortamenti e stanziamenti

|                     |                     |            |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2017 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
| 2.262.953           | 2.156.243           | -106.710   |

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e dello sfruttamento nella fase di utilizzo.

### C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

| Saldo al 31/12/2017<br>153.646                     | Saldo al 31/12/2018<br>-53.737 | Variazioni<br>-207.383 |
|--|--------------------------------|------------------------|
|  | <b>2017</b>                    | <b>2018</b>            |
| Proventi di crediti iscritti nelle imm.ni          |                                | -                      |
| Proventi di titoli iscritti nell'attivo circolante | 277.437                        | 79.433                 |
| Proventi diversi dai precedenti                    |                                |                        |
| Interessi e altri oneri finanziari                 | 123.791                        | -133.170               |
| <b><u>Totale</u></b>                               | <b><u>153.646</u></b>          | <b><u>-53.737</u></b>  |

### D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITÀ FINANZIARIE

| Saldo al<br>31/12/2017<br>12.904 | Saldo al<br>31/12/2018<br>-96.893 | Variazioni<br>-109.797 |
|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------|
|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------|

### E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

| Saldo al<br>31/12/2017<br>375.326   | Saldo al<br>31/12/2018<br>-137.742 | Variazioni<br>-513.068 |
|---|------------------------------------|------------------------|
|   | <b>2017</b>                        | <b>2018</b>            |
| Oneri straordinari con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione |                                    | -16.960                |
| Sopravvenienze attive   | 491.523                            | 114.174                |
| Sopravvenienze passive  | - 116.197                          | -234.956               |
| <b><u>Totale</u></b>  | <b><u>375.326</u></b>              | <b><u>-137.742</u></b> |

**Imposte sul reddito d'esercizio**

| Saldo al<br>31/12/2017 | Saldo al<br>31/12/2018 | Variazioni |   |
|------------------------|------------------------|------------|---|
| 428.515                | 449.289                | 20.774     | - |

Roma, 4 aprile 2019

Il Responsabile Amministrativo  
Rag. Davide Rubinace

| LE VOCI CONTABILI DEL CONTO ECONOMICO  | 2017              | 2018              | VARIAZIONE ASSOLUTA<br>(2018-2017) | VARIAZIONI PERCENTUALE<br>(DELTA) |
|--|-------------------|-------------------|------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>A. VALORE DELLA PRODUZIONE</b>  | <b>33.432.441</b> | <b>36.636.238</b> | <b>3.203.797</b>                   | <b>9,58%</b>                      |
| Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o dei servizi                 | 33.432.441        | 36.636.238        | 3.203.797                          | 9,58%                             |
| Altri ricavi e proventi, con separata indicazione deicontributi di competenza dell'esercizio | 0                 | 0                 | 0                                  | 0,00%                             |
| <b>B. COSTI DELLA PRODUZIONE</b>   | <b>34.327.707</b> | <b>34.660.919</b> | <b>333.212</b>                     | <b>0,97%</b>                      |
| Costi per materie prime, sussidiarie e di consumo, godimento beni di terzi                   | 3.091.216         | 3.060.931         | -30.285                            | -0,98%                            |
| Costi per servizi  | 20.268.107        | 20.751.332        | 483.225                            | 2,38%                             |
| Costi per il personale   | 7.774.452         | 7.807.976         | 33.524                             | 0,43%                             |
| Ammortamenti e svalutazioni  | 2.262.953         | 2.156.243         | -106.710                           | -4,72%                            |
| Altri accantonamenti, variazioni di rimanenze  | 81.554            | 54.379            | -27.175                            | -33,32%                           |
| Oneri diversi di gestione  | 849.425           | 830.058           | -19.367                            | -2,28%                            |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>  | <b>-895.266</b>   | <b>1.975.319</b>  | <b>2.870.585</b>                   | <b>-320,64%</b>                   |
| <b>C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>  | <b>153.646</b>    | <b>-53.737</b>    | <b>-207.383</b>                    | <b>-134,97%</b>                   |
| Altri proventi finanziari  | 277.437           | 79.433            | -198.004                           | -71,37%                           |
| Interessi ed altri oneri finanziari  | -123.791          | -133.170          | -9.379                             | 7,58%                             |
| <b>D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                      | <b>12.904</b>     | <b>-96.893</b>    | <b>-109.797</b>                    | <b>-850,88%</b>                   |
| <b>E. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>  | <b>375.326</b>    | <b>-137.742</b>   | <b>-513.068</b>                    | <b>-136,70%</b>                   |
| Oneri straordinari con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione                | 0                 | -16.960           | -16.960                            | 100,00%                           |
| Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui      | 491.523           | 114.174           | -377.349                           | -76,77%                           |
| Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui     | -116.197          | -234.956          | -118.759                           | 102,20%                           |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>   | <b>-353.390</b>   | <b>1.686.947</b>  | <b>2.040.337</b>                   | <b>-577,36%</b>                   |
| Imposte dell'esercizio   | 428.515           | 449.289           | 20.774                             | 4,85%                             |
| <b>Avanzo/disavanzo dell'esercizio</b>   | <b>-781.905</b>   | <b>1.237.658</b>  | <b>2.019.563</b>                   | <b>-258,29%</b>                   |

| LE RISULTANZE DEL PATRIMONIO ATTIVO   | 2017             | 2018             | VARIAZIONE ASSOLUTA<br>(2018-2017) | VARIAZIONI PERCENTUALE<br>(DELTA) |
|---|------------------|------------------|------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Immobilizzazioni immateriali</b>   |                  |                  |                                    |                                   |
| Costi di impianto e di ampliamento  | 63.082           | 69.759           | 6.677                              | 10,58%                            |
| Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno | 496.125          | 867.066          | 370.941                            | 74,77%                            |
| Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                     | 0                | 1.244            | 1.244                              | 100,00%                           |
| Immobilizzazioni in corso e acconti   | 165.728          | 192.208          | 26.480                             | 15,98%                            |
| Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi                           | 58.835           | 111.016          | 52.181                             | 88,69%                            |
| Altre   | 531.827          | 549.224          | 17.397                             | 3,27%                             |
| <b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>  | <b>1.315.597</b> | <b>1.790.517</b> | <b>474.920</b>                     | <b>36,10%</b>                     |
| <b>Immobilizzazioni materiali</b>   |                  |                  |                                    |                                   |
| Terreni e fabbricati  | 27.666.556       | 30.427.475       | 2.760.919                          | 9,98%                             |
| Impianti e macchinari   | 13.628.468       | 13.883.026       | 254.558                            | 1,87%                             |
| Attrezzature industriali e commerciali  | 0                | 0                | 0                                  | 0,00%                             |
| Automezzi e motomezzi   | 835.590          | 1.052.152        | 216.562                            | 25,92%                            |
| Immobilizzazioni in corso e acconti   | 197.301          | 196.609          | -692                               | -0,35%                            |
| Diritti reali di godimento  | 238.684          | 241.724          | 3.040                              | 1,27%                             |
| Altri beni  | 60.900           | 59.936           | -964                               | -1,58%                            |
| Ammortamenti  | -11.513.603      | -14.204.078      | -2.690.475                         | 23,37%                            |

RENDICONTO FINANZIARIO

| ACCERTAMENTO DI COMPETENZA                                | 2017              | 2018              | VARIAZIONE ASSOLUTA<br>(2018-2017) | VARIAZIONI PERCENTUALE<br>(DELTA) |
|---|-------------------|-------------------|------------------------------------|-----------------------------------|
| Titolo I - Entrate tributarie, contributive e perequative | 0                 | 0                 | 0                                  | 0,00%                             |
| Titolo II - Trasferimenti correnti                        | 20.040.605        | 22.141.052        | 2.100.447                          | 10,48%                            |
| Titolo III - Entrate extratributarie                      | 13.366.019        | 13.566.996        | 200.977                            | 1,50%                             |
| <b>Totale entrate correnti</b>                            | <b>33.406.624</b> | <b>35.708.048</b> | <b>2.301.424</b>                   | <b>6,89%</b>                      |
| Titolo IV - Entrate in c/capitale                         | 989.992           | 353.542           | -636.450                           | -64,29%                           |
| Titolo V - Entrate da riduzioni di attività finanziarie   | 3.901.310         | 1.435.349         | -2.465.961                         | -63,21%                           |
| <b>Totale entrate in c/capitale</b>                       | <b>4.891.302</b>  | <b>1.788.891</b>  | <b>-3.102.411</b>                  | <b>-63,43%</b>                    |
| Titolo VI - Accensione di prestiti                        | 210.200           | 1.080             | -209.120                           | -99,49%                           |
| <b>Totale entrate per accensione di prestiti</b>          | <b>210.200</b>    | <b>1.080</b>      | <b>-209.120</b>                    | <b>-99,49%</b>                    |
| <b>Totale entrate in c/capitale e accensione prestiti</b> | <b>5.101.502</b>  | <b>1.789.971</b>  | <b>-3.311.531</b>                  | <b>-64,91%</b>                    |
| <b>Totale entrate al netto delle partite di giro</b>      | <b>38.508.126</b> | <b>37.498.019</b> | <b>-1.010.107</b>                  | <b>-2,62%</b>                     |
| Titolo IX - Entrate per partite di giro                   | 1.191.534         | 1.554.667         | 363.133                            | 30,48%                            |
| <b>TOTALE ENTRATE</b>                                     | <b>39.699.660</b> | <b>39.052.686</b> | <b>-646.974</b>                    | <b>-1,63%</b>                     |
| IMPEGNI DI COMPETENZA                                     | 2017              | 2018              | VARIAZIONE ASSOLUTA<br>(2018-2017) | VARIAZIONI PERCENTUALE<br>(DELTA) |
| Titolo I - Spese correnti                                 | 32.764.111        | 33.397.352        | 633.241                            | 1,93%                             |
| <b>Totale spese correnti</b>                              | <b>32.764.111</b> | <b>33.397.352</b> | <b>633.241</b>                     | <b>1,93%</b>                      |
| Titolo II - Spese in c/capitale                           | 2.619.597         | 2.913.219         | 293.622                            | 11,21%                            |
| Titolo III Spese per incremento di attività finanziarie   | 1.262.748         | 245.224           | -1.017.524                         | -80,58%                           |
| <b>Totale spese in c/capitale</b>                         | <b>3.882.345</b>  | <b>3.158.443</b>  | <b>-723.902</b>                    | <b>-18,65%</b>                    |
| Titolo IV - Spese per rimborso prestiti                   | 2.415.726         | 337.347           | -2.078.379                         | -86,04%                           |
| <b>Totale spese per rimborso prestiti</b>                 | <b>2.415.726</b>  | <b>337.347</b>    | <b>-2.078.379</b>                  | <b>-86,04%</b>                    |
| <b>Totale spese in c/capitale e accensione prestiti</b>   | <b>6.298.071</b>  | <b>3.495.790</b>  | <b>-2.802.281</b>                  | <b>-44,49%</b>                    |
| <b>Totale uscite al netto delle partite di giro</b>       | <b>39.062.182</b> | <b>36.893.143</b> | <b>-2.169.039</b>                  | <b>-5,55%</b>                     |
| Titolo VII - Spese per partite di giro                    | 1.191.534         | 1.554.667         | 363.133                            | 30,48%                            |
| <b>TOTALE USCITE</b>                                      | <b>40.253.716</b> | <b>38.447.810</b> | <b>-1.805.906</b>                  | <b>-4,49%</b>                     |
| Avanzo-disavanzo di competenza                            | -554.056          | 604.877           | 1.158.933                          | -209,17%                          |

| LE VOCI CONTABILI DELLA SITUAZIONE AMMINISTRATIVA | 2017              | 2018              | VARIAZIONE ASSOLUTA<br>(2018-2017) | VARIAZIONI PERCENTUALE<br>(DELTA) |
|---|-------------------|-------------------|------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Fondo cassa al 1° gennaio</b>                  | <b>23.752.095</b> | <b>23.199.773</b> | <b>-552.322</b>                    | <b>-2,33%</b>                     |
| Riscossioni c/residui                             | 2.074.112         | 2.841.470         | 767.358                            | 37,00%                            |
| Riscossioni c/competenza                          | 37.222.722        | 36.159.711        | -1.063.011                         | -2,86%                            |
| <b>Totale riscossioni</b>                         | <b>39.296.834</b> | <b>39.001.182</b> | <b>-295.652</b>                    | <b>-0,75%</b>                     |
| Pagamenti c/residui                               | 4.525.493         | 4.884.263         | 358.770                            | 7,93%                             |
| Pagamenti c/competenza                            | 35.323.663        | 32.568.891        | -2.754.772                         | -7,80%                            |
| <b>Totale pagamenti</b>                           | <b>39.849.156</b> | <b>37.453.154</b> | <b>-2.396.002</b>                  | <b>-6,01%</b>                     |
| <b>Fondo cassa al 31 dicembre</b>                 | <b>23.199.773</b> | <b>24.747.801</b> | <b>1.548.028</b>                   | <b>6,67%</b>                      |
| Residui attivi esercizi precedenti                | 1.144.124         | 1.304.223         | 160.099                            | 13,99%                            |
| Residui attivi dell'esercizio                     | 2.476.938         | 2.892.975         | 416.037                            | 16,80%                            |
| <b>Totale residui attivi</b>                      | <b>3.621.062</b>  | <b>4.197.198</b>  | <b>576.136</b>                     | <b>15,91%</b>                     |
| Residui passivi esercizi precedenti               | 3.141.675         | 3.296.006         | 154.331                            | 4,91%                             |
| Residui passivi dell'esercizio                    | 4.930.053         | 5.878.918         | 948.865                            | 19,25%                            |
| <b>Totale residui passivi</b>                     | <b>8.071.728</b>  | <b>9.174.924</b>  | <b>1.103.196</b>                   | <b>13,67%</b>                     |
| Saldo della gestione dei residui                  | -4.450.666        | -4.977.726        | -527.060                           | 11,84%                            |
| <b>Avanzo di amministrazione</b>                  | <b>18.749.107</b> | <b>19.770.074</b> | <b>1.020.967</b>                   | <b>5,45%</b>                      |

*Handwritten signature or mark*

|   |                   |                   |                  |               |
|---|-------------------|-------------------|------------------|---------------|
| <b>Totale immobilizzazioni materiali</b>                    | <b>31.113.896</b> | <b>31.656.844</b> | <b>542.948</b>   | <b>1,75%</b>  |
| <b>Immobilizzazioni finanziarie</b>                         |                   |                   |                  |               |
| Altri enti  | 3.969             | 0                 | -3.969           | -100,00%      |
| Crediti v/so imprese controllate                            | 20.658            | 0                 | -20.658          | -100,00%      |
| Crediti v/so lo Stato ed altri soggetti pubblici            | 45.256            | 0                 | -45.256          | -100,00%      |
| Crediti v/so altri  | 5.707             | 0                 | -5.707           | -100,00%      |
| Altri titoli  | 10.423.301        | 9.485.439         | -937.862         | -9,00%        |
| Crediti finanziari diversi                                  | 5.789.374         | 6.052.276         | 262.902          | 4,54%         |
| <b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>                  | <b>16.288.265</b> | <b>15.537.715</b> | <b>-750.550</b>  | <b>-4,61%</b> |
| <b>Totale immobilizzazioni</b>                              | <b>48.717.758</b> | <b>48.985.076</b> | <b>267.318</b>   | <b>0,55%</b>  |
| <b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                    |                   |                   |                  |               |
| Rimanenze, prodotti finiti e merci                          | 16.676            | 7.432             | -9.244           | -55,43%       |
| Residui attivi  | 3.621.062         | 4.197.198         | 576.136          | 15,91%        |
| Disponibilità liquide                                       | 23.199.773        | 24.747.801        | 1.548.028        | 6,67%         |
| Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | 0                 | 0                 | 0                | 0,00%         |
| <b>Totale attivo circolante</b>                             | <b>26.837.511</b> | <b>28.952.431</b> | <b>2.114.920</b> | <b>7,88%</b>  |
| <b>RATEI E RISCONTI</b>                                     |                   |                   |                  |               |
| Ratei attivi  | 69.795            | 59.527            | -10.268          | -14,71%       |
| Risconti attivi   | 116.441           | 231.212           | 114.771          | 98,57%        |
| <b>Totale ratei e risconti</b>                              | <b>186.236</b>    | <b>290.739</b>    | <b>104.503</b>   | <b>56,11%</b> |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>  | <b>75.741.505</b> | <b>78.228.246</b> | <b>2.486.741</b> | <b>3,28%</b>  |

| <b>PATRIMONIO NETTO</b>                      | 2017              | 2018              | <b>VARIAZIONE ASSOLUTA<br/>(2018-2017)</b> | <b>VARIAZIONI PERCENTUALE<br/>(DELTA)</b> |
|--|-------------------|-------------------|--|---|
| Fondo di dotazione                           | 38.151.683        | 38.151.683        | 0  | 0,00%                                     |
| Avanzi (disavanzi) economici portati a nuovo | 27.812.308        | 27.030.403        | -781.905                                   | -2,81%                                    |
| Avanzo (disavanzo) economico d'esercizio     | -781.905          | 1.237.658         | 2.019.563                                  | -258,29%                                  |
| <b>A) Totale patrimonio netto</b>            | <b>65.182.086</b> | <b>66.419.744</b> | <b>1.237.658</b>                           | <b>1,90%</b>                              |
| B) Contributi in conto capitale              | 0                 | 0                 | 0  | 0,00%                                     |
| C) Fondi per rischi e oneri                  | 0                 | 22.935            | 22.935                                     | 100,00%                                   |
| D) Trattamento di fine rapporto              | 2.107.033         | 2.295.951         | 188.918                                    | 8,97%                                     |
| E) Residui Passivi                           | 8.071.728         | 9.174.924         | 2.687.169                                  | 33,29%                                    |
| <b>Totale Passività (B+C+D+E)</b>            | <b>10.178.761</b> | <b>11.493.810</b> | <b>1.315.049</b>                           | <b>12,92%</b>                             |
| F) Ratei e Risconti Passivi                  | 380.658           | 314.692           | -65.966                                    | -17,33%                                   |
| <b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>  | <b>75.741.505</b> | <b>78.228.246</b> | <b>2.486.741</b>                           | <b>3,28%</b>                              |

Rendiconto Finanziario Decisionale Consolidato 2018 (allegato A)

| ENTRATE  | 2018                          |                         |                      |  | 2017                          |                         |                      |  |
|--|-------------------------------|-------------------------|----------------------|--|-------------------------------|-------------------------|----------------------|--|
|  | Residui Iniziali e Variazioni | Competenza Accertamenti | Cassa Riscossioni    | Entrate  | Residui Iniziali e Variazioni | Competenza Accertamenti | Cassa Riscossioni    |  |
| Titolo I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | 0,00                          | 0,00                    | 0,00                 | Titolo I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | 0,00                          | 0,00                    | 0,00                 |  |
| Titolo II - Trasferimenti correnti   | 2.482.636,64                  | 22.141.051,86           | 22.030.751,88        | Titolo II - Trasferimenti correnti   | 1.922.808,55                  | 20.040.605,30           | 19.545.463,61        |  |
| Titolo III - Entrate extratributarie   | 1.178.247,22                  | 13.566.996,08           | 13.874.899,56        | Titolo III - Entrate extratributarie   | 859.846,34                    | 13.366.018,58           | 13.320.617,92        |  |
| Titolo IV - Entrate d'capitale   | 15.000,00                     | 353.542,07              | 368.542,07           | Titolo IV - Entrate d'capitale   | 35.804,19                     | 989.991,58              | 985.295,77           |  |
| Titolo V - Entrate da riduzione di attività finanziaria                      | 0,00                          | 1.435.349,41            | 1.195.349,41         | Titolo V - Entrate da riduzione di attività finanziaria                      | 0,00                          | 3.901.310,36            | 3.901.310,36         |  |
| Titolo VI - Accensione prestiti  | 0,00                          | 1.080,00                | 1.080,00             | Titolo VI - Accensione prestiti  | 0,00                          | 210.200,00              | 426.943,00           |  |
| Titolo IX - Entrate per conto terzi e partite di giro                        | 469.809,33                    | 1.554.666,73            | 1.530.558,64         | Titolo IX - Entrate per conto terzi e partite di giro                        | 399.777,05                    | 1.191.534,27            | 1.107.203,40         |  |
| <b>totale</b>  | <b>4.145.693,19</b>           | <b>39.052.686,15</b>    | <b>39.001.181,56</b> | <b>totale</b>  | <b>3.218.236,13</b>           | <b>39.695.660,09</b>    | <b>39.296.834,06</b> |  |
| Disavanzo di competenza 31/12/2018   |                               |                         |                      | Disavanzo di competenza 31/12/2017   |                               |                         |                      |  |
| Avanzo cassa iniziale  |                               |                         | 23.199.773,44        | Avanzo cassa iniziale  |                               |                         | 23.752.095,24        |  |
| <b>Totale a pareggio</b>   |                               |                         | <b>62.200.955,00</b> | <b>Totale a pareggio</b>   |                               |                         | <b>63.048.929,30</b> |  |

| USCITE   | 2018                          |                      |                      |  | 2017                          |                      |                      |  |
|--|-------------------------------|----------------------|----------------------|--|-------------------------------|----------------------|----------------------|--|
|  | Residui Iniziali e Variazioni | Competenza Impegni   | Cassa Pagamenti      | Uscite   | Residui Iniziali e Variazioni | Competenza Impegni   | Cassa Pagamenti      |  |
| Titolo I - Spese correnti                              | 7.455.876,01                  | 33.397.352,43        | 32.606.014,04        | Titolo I - Spese correnti                              | 6.677.583,94                  | 32.764.111,01        | 31.959.400,73        |  |
| Titolo II - Spese in conto capitale                    | 375.652,19                    | 2.913.219,05         | 2.771.281,55         | Titolo II - Spese in conto capitale                    | 532.653,04                    | 2.619.597,06         | 2.676.324,91         |  |
| Titolo III - Spese per incremento attività finanziarie | 0,00                          | 245.224,31           | 245.224,31           | Titolo III - Spese per incremento attività finanziarie | 0,00                          | 1.262.747,72         | 1.269.747,72         |  |
| Titolo IV - Rimborso prestiti                          | 0,00                          | 337.347,06           | 337.347,06           | Titolo IV - Rimborso prestiti                          | 0,00                          | 2.415.726,35         | 2.418.066,35         |  |
| Titolo VII - Uscite per conto terzi e partite di giro  | 348.740,80                    | 1.554.666,73         | 1.493.287,41         | Titolo VII - Uscite per conto terzi e partite di giro  | 456.930,92                    | 1.191.534,27         | 1.525.616,15         |  |
| <b>totale</b>  | <b>8.180.269,00</b>           | <b>38.447.809,58</b> | <b>37.453.154,37</b> | <b>totale</b>  | <b>7.667.167,90</b>           | <b>40.253.716,41</b> | <b>39.849.155,86</b> |  |
| Avanzo di competenza 31/12/2018                        |                               |                      | 604.876,57           | Avanzo di competenza 31/12/2017                        |                               |                      | 39.849.155,86        |  |
| <b>Totale</b>  |                               |                      | <b>39.052.686,15</b> | <b>Totale</b>  |                               |                      | <b>23.199.773,44</b> |  |
| Avanzo di cassa 31/12/2018                             |                               |                      | 24.747.800,63        | Avanzo di cassa 31/12/2017                             |                               |                      | 63.048.929,30        |  |
| <b>Totale a pareggio</b>                               |                               |                      | <b>62.200.955,00</b> | <b>Totale a pareggio</b>                               |                               |                      | <b>63.048.929,30</b> |  |

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA  
ANNO 2018  
CONSOLIDATO

Allegato N.I.C

|   |                           | 2018          | 2018          | 2017          | 2017          | DIFF. 2018-2017 |
|---|---------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
| Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio           |                           |               | 23.199.773,44 |               | 23.752.095,24 | - 552.321,80    |
|   | in c/competenza           | 36.159.711,16 |               | 37.222.721,56 |               | - 1.063.010,40  |
| Riscossioni   |                           |               | 39.001.181,56 |               | 39.296.834,06 | - 295.652,50    |
|   | in c/residui              | 2.841.470,40  |               | 2.074.112,50  |               | 767.357,90      |
|   |                           |               | 62.200.955,00 |               | 63.048.929,30 | - 847.974,30    |
| Pagamenti   |                           | 32.568.891,46 |               | 35.323.663,22 |               | - 2.754.771,76  |
|   | in c/residui              | 4.884.262,91  |               | 4.525.492,64  |               | 358.770,27      |
| Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio 31/12/2018 |                           |               | 24.747.800,63 |               | 23.199.773,44 | 1.548.027,19    |
| Residui Attivi  | degli esercizi precedenti | 1.304.222,79  |               | 1.144.123,63  |               | 160.099,16      |
|   | dell'esercizio            | 2.892.974,99  | 4.197.197,78  | 2.476.938,53  | 3.621.062,16  | 576.135,62      |
|   |                           |               |               |               |               | 416.036,46      |
| Residui Passivi   | degli esercizi precedenti | 3.296.006,09  |               | 3.141.675,26  |               | 154.330,83      |
|   | dell'esercizio            | 5.878.918,12  | 9.174.924,21  | 4.930.053,19  | 8.071.728,45  | 1.103.195,76    |
|   |                           |               |               |               |               | 948.864,93      |
| Avanzo di Amministrazione al 31/12/2018                     |                           |               | 19.770.074,20 |               | 18.749.107,15 | 1.020.967,05    |

|  | L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2019 risulta così prevista |               | L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2018 risulta così prevista |               |              |
|--|---|---------------|---|---------------|--------------|
|  |   |               |   |               |              |
| <b>Parte vincolata</b>                                 |   |               |   |               |              |
| al Trattamento di fine SERVIZIO                        |   |               |   |               |              |
| ai Fondi per rischi e oneri                            | 434.205,90  |               | 380.040,72  |               | 54.165,18    |
| fondo di riserva                                       | -   |               | -   |               | -            |
| fondi rischi e oneri                                   | 5.385,53  |               | 5.385,53  |               | -            |
|  | 23.798,36   |               | 23.798,36   |               | -            |
| al Fondo ripristino investimenti per i seguenti motivi | -   |               | -   |               | -            |
| Fondo rinnovi contrattuali                             | -   |               | 6.201,64  |               | - 6.201,64   |
| Fondo Spese istituzionali da titoli da eredità         | 68.489,40   |               | 68.489,40   |               | -            |
|  | 1.807.649,69  |               | 1.300.326,66  |               | -            |
| <b>Totale parte vincolata</b>                          |   | 2.339.528,88  |   | 1.784.242,31  | 555.286,57   |
| <b>Parte disponibile</b>                               |   |               |   |               |              |
| Parte disponibile utilizzata                           | 17.430.545,32   |               | 16.964.864,84   |               | 465.680,48   |
| Parte di cui non si prevede l'util                     | -   |               | -   |               | -            |
| <b>Totale parte disponibile</b>                        |   | 17.430.545,32 |   | 16.964.864,84 | 465.680,48   |
| <b>Totale Risultato di amministrazione</b>             | -   | 19.770.074,20 | -   | 18.749.107,15 | 1.020.967,05 |

## Bilancio Consuntivo Consolidato LILT esercizio 2018

Situazione titoli al 31/12/2018

|               |                |              |
|---------------|----------------|--------------|
| AGRIGENTO     | 1.2.3.03.02.02 | 10.000,00    |
| AOSTA         | 1.2.3.02.01.02 | 34.025,43    |
| BARI          | 1.2.3.03.02.02 | 137.000,00   |
| BERGAMO       | 1.2.3.02.04.01 | 15,44        |
| BIELLA        | 1.2.3.01.07.01 | 20.658,27    |
| CALTANISSETTA | 1.2.3.02.05.06 | 308,57       |
| CUNEO         | 1.2.3.03.02.02 | 119.997,00   |
| CUNEO         | 1.2.3.03.03.99 | 52.589,08    |
| IMPERIA       | 1.2.3.03.02.01 | 502.960,97   |
| LECCE         | 1.2.3.02.05.02 | 5.881.306,36 |
| MANTOVA       | 1.2.3.03.02.02 | 401.885,00   |
| MANTOVA       | 1.2.3.03.03.99 | 219.794,87   |
| MILANO        | 1.2.3.01.09.01 | 3.968,74     |
| MILANO        | 1.2.3.03.03.99 | 5.312.458,40 |
| PADOVA        | 1.2.3.03.01.02 | 256.944,23   |
| PADOVA        | 1.2.3.03.02.01 | 150.000,00   |
| PARMA         | 1.2.3.03.02.01 | 450.000,00   |
| PARMA         | 1.2.3.03.03.99 | 100.000,00   |
| PIACENZA      | 1.2.3.03.03.99 | 20.879,88    |
| PISTOIA       | 1.2.3.01.11.01 | 50.000,00    |
| PRATO         | 1.2.3.02.04.06 | 1.274,57     |
| REGGIO EMILIA | 1.2.3.03.02.02 | 147.046,48   |
| RIMINI        | 1.2.3.02.04.06 | 5.478,77     |
| RIMINI        | 1.2.3.03.01.02 | 50.000,00    |
| RIMINI        | 1.2.3.03.03.99 | 230.000,00   |
| ROVIGO        | 1.2.3.02.05.06 | 43.240,00    |
| SIENA         | 1.2.3.02.05.06 | 12.000,00    |
| TORINO        | 1.2.3.03.01.02 | 516.106,71   |
| TRENTO        | 1.2.3.03.01.01 | 193.707,78   |
| UDINE         | 1.2.3.03.02.01 | 575.495,33   |
| VARESE        | 1.2.3.03.03.99 | 37.353,55    |
| VERCELLI      | 1.2.3.03.01.01 | 1.220,00     |

**Totale generale**

**15.537.715,43**



|                    |              |   |               |               |               |              |              |               |               |               |               |   |              |   |              |   |            |   |            |   |              |   |              |   |              |   |              |
|--------------------|--------------|---|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---|--------------|---|--------------|---|------------|---|------------|---|--------------|---|--------------|---|--------------|---|--------------|
| 2017 VARESE        | 618.854,45   | - | 648.869,23    | 661.744,72    | 667.307,42    | 41.890,27    | 18.645,19    | 379.977,43    | 351.169,65    | 371.051,37    | 369.488,67    | - | 8.970,06     | - | 14.319,02    | - | 28.807,78  | - | 28.807,78  | - | 5.562,70     | - | 5.562,70     | - | 23.245,08    | - | 23.245,08    |
| 2017 VERRANA       | 419.492,89   | - | 401.818,19    | 428.151,78    | 375.178,12    | 15.698,89    | 26.644,07    | 27.246,88     | 36.892,95     | 36.892,95     | 53.975,62     | - | 11.342,09    | - | 17.868,08    | - | 8.674,70   | - | 8.674,70   | - | 51.015,68    | - | 15.288,67    | - | 42.746,98    | - | 6.613,97     |
| 2017 VERONA        | 45.157,45    | - | 46.817,03     | 46.985,13     | 46.985,13     | 3.837,62     | 1.600,83     | 98.443,96     | 82.785,39     | 112.472,22    | 104.207,12    | - | 16.033,32    | - | 21.489,74    | - | 13.657,52  | - | 13.657,52  | - | 8.210,10     | - | 8.210,10     | - | 5.447,42     | - | 5.447,42     |
| 2017 VICENZA       | 703.863,32   | - | 908.877,21    | 737.310,84    | 737.161,38    | 33.447,62    | 171.709,83   | 715.923,47    | 610.915,98    | 763.647,57    | 763.797,13    | - | 452.275,90   | - | 247.118,45   | - | 205.007,89 | - | 205.007,89 | - | 146,96       | - | 146,96       | - | 205.157,45   | - | 205.157,45   |
| 2017 VERONA        | 435.794,46   | - | 401.305,36    | 472.097,01    | 442.221,07    | 36.312,65    | 40.915,71    | 57.128,41     | 91.697,51     | 70.680,15     | 100.596,09    | - | 13.951,74    | - | 8.648,58     | - | 34.479,10  | - | 34.479,10  | - | 29.875,84    | - | 29.875,84    | - | 4.603,16     | - | 4.603,16     |
| 2017 VITERBO       | 50.449,58    | - | 46.649,79     | 50.977,43     | 50.977,43     | 4.637,67     | 6.944,47     | 25.178,79     | 29.875,96     | 27.448,03     | 28.900,00     | - | 4.783,04     | - | 283,04       | - | 3.789,77   | - | 3.789,77   | - | 4.637,67     | - | 4.637,67     | - | 5.151,54     | - | 5.151,54     |
| 2017 VIBO VALENTIA | 88.843,97,81 | - | 89.725,478,87 | 96.397,068,55 | 95.159,411,02 | 7.433,484,74 | 5.433,832,05 | 35.283,329,29 | 34.501,424,12 | 38.761,474,15 | 37.892,121,08 | - | 1.478,144,85 | - | 3.497,707,55 | - | 781.905,16 | - | 781.905,16 | - | 1.237,657,53 | - | 1.237,657,53 | - | 2.019,562,69 | - | 2.019,562,69 |
|                    |              |   |               |               |               | 7.483,484,74 | 5.433,832,05 |               |               |               |               |   | 1.478,144,86 |   | 3.497,707,55 |   |            |   |            |   |              |   |              |   |              |   |              |
|                    |              |   |               |               |               |              | 2.019.562,69 |               |               |               |               |   |              |   | 2.019.562,69 |   |            |   |            |   |              |   |              |   |              |   |              |

20

|    | Anno 2017     |           | Indice di Concentrazione | Percentuale di Sezioni Provinciali |
|----|---------------|-----------|--------------------------|------------------------------------|
| 1  | BRINDISI      | -         | -                        | 0,01                               |
| 2  | FERMO         | -         | -                        | 0,02                               |
| 3  | MONZA         | -         | -                        | 0,03                               |
| 4  | TRAPANI       | 1.203,82  | 0,00                     | 0,04                               |
| 5  | CHIETI        | 1.616,78  | 0,00                     | 0,05                               |
| 6  | ENNA          | 4.093,30  | 0,00                     | 0,06                               |
| 7  | MACERATA      | 5.690,62  | 0,00                     | 0,07                               |
| 8  | POTENZA       | 5.737,92  | 0,00                     | 0,07                               |
| 9  | AREZZO        | 6.093,00  | 0,00                     | 0,08                               |
| 10 | CASERTA       | 7.682,89  | 0,00                     | 0,09                               |
| 11 | MATERA        | 10.218,24 | 0,00                     | 0,10                               |
| 12 | BARLETTA      | 10.957,56 | 0,00                     | 0,11                               |
| 13 | LIVORNO       | 11.409,87 | 0,00                     | 0,12                               |
| 14 | TARANTO       | 14.074,00 | 0,00                     | 0,13                               |
| 15 | PORDENONE     | 14.356,32 | 0,00                     | 0,14                               |
| 16 | GORIZIA       | 15.528,13 | 0,00                     | 0,15                               |
| 17 | L'AQUILA      | 15.794,34 | 0,00                     | 0,16                               |
| 18 | ISERNIA       | 16.202,63 | 0,00                     | 0,17                               |
| 19 | PERUGIA       | 16.253,28 | 0,00                     | 0,18                               |
| 20 | LA SPEZIA     | 16.510,91 | 0,00                     | 0,19                               |
| 21 | FROSINONE     | 17.731,20 | 0,01                     | 0,20                               |
| 22 | RIETI         | 19.677,00 | 0,01                     | 0,21                               |
| 23 | CALTANISSETTA | 20.004,13 | 0,01                     | 0,21                               |
| 24 | TERNI         | 20.112,89 | 0,01                     | 0,22                               |
| 25 | RAVENNA       | 20.517,82 | 0,01                     | 0,23                               |
| 26 | PESCARA       | 22.921,49 | 0,01                     | 0,24                               |
| 27 | VITERBO       | 26.178,79 | 0,01                     | 0,25                               |
| 28 | VERBANIA      | 27.245,86 | 0,01                     | 0,26                               |
| 29 | VIBO VALENTIA | 27.490,21 | 0,01                     | 0,27                               |
| 30 | ANCONA        | 27.871,93 | 0,01                     | 0,28                               |
| 31 | BELLUNO       | 34.843,38 | 0,01                     | 0,29                               |
| 32 | MASSA CARRARA | 35.155,98 | 0,01                     | 0,30                               |
| 33 | TERAMO        | 35.753,55 | 0,01                     | 0,31                               |
| 34 | LUCCA         | 37.842,29 | 0,02                     | 0,32                               |

con

|    |                 |            |              |      |      |
|----|-----------------|------------|--------------|------|------|
| 35 | ASCOLI PICENO   | 41.280,04  | 588.050,17   | 0,02 | 0,33 |
| 36 | MESSINA         | 42.240,64  | 630.290,81   | 0,02 | 0,34 |
| 37 | ROVIGO          | 42.289,54  | 672.580,35   | 0,02 | 0,35 |
| 38 | PIACENZA        | 43.153,95  | 715.734,30   | 0,02 | 0,36 |
| 39 | BENEVENTO       | 46.610,81  | 762.345,11   | 0,02 | 0,36 |
| 40 | PESARO-URBINO   | 46.969,79  | 809.314,90   | 0,02 | 0,37 |
| 41 | NUORO           | 47.199,48  | 856.514,38   | 0,02 | 0,38 |
| 42 | ORISTANO        | 47.636,68  | 904.151,06   | 0,03 | 0,39 |
| 43 | BRESCIA         | 47.686,47  | 951.837,53   | 0,03 | 0,40 |
| 44 | PALERMO         | 48.025,49  | 999.863,02   | 0,03 | 0,41 |
| 45 | PISA            | 48.466,38  | 1.048.329,40 | 0,03 | 0,42 |
| 46 | RIMINI          | 51.678,50  | 1.100.007,90 | 0,03 | 0,43 |
| 47 | CAMPOBASSO      | 52.296,44  | 1.152.304,34 | 0,03 | 0,44 |
| 48 | VERONA          | 57.128,41  | 1.209.432,75 | 0,03 | 0,45 |
| 49 | SAVONA          | 57.881,18  | 1.267.313,93 | 0,04 | 0,46 |
| 50 | FORLI'          | 58.689,97  | 1.326.003,90 | 0,04 | 0,47 |
| 51 | CROTONE         | 62.715,60  | 1.388.719,50 | 0,04 | 0,48 |
| 52 | RAGUSA          | 62.908,42  | 1.451.627,92 | 0,04 | 0,49 |
| 53 | SASSARI         | 68.995,65  | 1.520.623,57 | 0,04 | 0,50 |
| 54 | LATINA          | 76.302,00  | 1.596.925,57 | 0,05 | 0,50 |
| 55 | REGGIO-CALABRIA | 76.763,83  | 1.673.689,40 | 0,05 | 0,51 |
| 56 | FERRARA         | 78.587,23  | 1.752.276,63 | 0,05 | 0,52 |
| 57 | FOGGIA          | 81.925,60  | 1.834.202,23 | 0,05 | 0,53 |
| 58 | VERCELLI        | 86.308,70  | 1.920.510,93 | 0,05 | 0,54 |
| 59 | BERGAMO         | 91.955,84  | 2.012.466,77 | 0,06 | 0,55 |
| 60 | CATANIA         | 94.410,86  | 2.106.877,63 | 0,06 | 0,56 |
| 61 | VENEZIA         | 96.443,90  | 2.203.321,53 | 0,06 | 0,57 |
| 62 | ASTI            | 98.891,27  | 2.302.212,80 | 0,07 | 0,58 |
| 63 | SALERNO         | 105.160,10 | 2.407.372,90 | 0,07 | 0,59 |
| 64 | CAGLIARI        | 110.744,59 | 2.518.117,49 | 0,07 | 0,60 |
| 65 | TRIESTE         | 122.521,83 | 2.640.639,32 | 0,07 | 0,61 |
| 66 | NOVARA          | 125.359,73 | 2.765.999,05 | 0,08 | 0,62 |
| 67 | MANTOVA         | 125.910,07 | 2.891.909,12 | 0,08 | 0,63 |
| 68 | MODENA          | 158.280,40 | 3.050.189,52 | 0,09 | 0,64 |
| 69 | TORINO          | 183.561,00 | 3.233.750,52 | 0,09 | 0,64 |
| 70 | BOLOGNA         | 196.023,12 | 3.429.773,64 | 0,10 | 0,65 |
| 71 | ROMA            | 218.002,71 | 3.647.776,35 | 0,10 | 0,66 |
| 72 | UDINE           | 232.068,63 | 3.879.844,98 | 0,11 | 0,67 |
| 73 | PARMA           | 236.154,49 | 4.115.999,47 | 0,12 | 0,68 |

|     |                     |                      |               |      |      |
|-----|---------------------|----------------------|---------------|------|------|
| 74  | PISTOIA             | 237.720,78           | 4.353.720,25  | 0,12 | 0,69 |
| 75  | ALESSANDRIA         | 238.134,11           | 4.591.854,36  | 0,13 | 0,70 |
| 76  | LECCO               | 270.486,39           | 4.862.340,75  | 0,14 | 0,71 |
| 77  | CREMONA             | 276.132,73           | 5.138.473,48  | 0,15 | 0,72 |
| 78  | PAVIA               | 280.495,17           | 5.418.968,65  | 0,15 | 0,73 |
| 79  | AOSTA               | 292.969,00           | 5.711.937,65  | 0,16 | 0,74 |
| 80  | SIRACUSA            | 300.305,26           | 6.012.242,91  | 0,17 | 0,75 |
| 81  | SONDRIO             | 309.480,58           | 6.321.723,49  | 0,18 | 0,76 |
| 82  | GROSSETO            | 319.481,68           | 6.641.205,17  | 0,19 | 0,77 |
| 83  | IMPERIA             | 327.332,12           | 6.968.537,29  | 0,20 | 0,78 |
| 84  | BOLZANO             | 379.858,35           | 7.348.395,64  | 0,21 | 0,79 |
| 85  | VARESE              | 379.977,43           | 7.728.373,07  | 0,22 | 0,79 |
| 86  | LECCE               | 393.524,37           | 8.121.897,44  | 0,23 | 0,80 |
| 87  | COSENZA             | 413.189,03           | 8.535.086,47  | 0,24 | 0,81 |
| 88  | FIRENZE             | 457.627,43           | 8.992.713,90  | 0,25 | 0,82 |
| 89  | CATANZARO           | 486.229,40           | 9.478.943,30  | 0,27 | 0,83 |
| 90  | PRATO               | 534.600,31           | 10.013.543,61 | 0,28 | 0,84 |
| 91  | AGRIGENTO           | 555.603,00           | 10.569.146,61 | 0,30 | 0,85 |
| 92  | LODI                | 601.194,00           | 11.170.340,61 | 0,32 | 0,86 |
| 93  | TRENTO              | 602.967,89           | 11.773.308,50 | 0,33 | 0,87 |
| 94  | CUNEO               | 613.925,28           | 12.387.233,78 | 0,35 | 0,88 |
| 95  | GENOVA              | 629.561,84           | 13.016.795,62 | 0,37 | 0,89 |
| 96  | BARI                | 645.641,27           | 13.662.436,89 | 0,39 | 0,90 |
| 97  | PADOVA              | 651.633,70           | 14.314.070,59 | 0,41 | 0,91 |
| 98  | VICENZA             | 715.923,47           | 15.029.994,06 | 0,43 | 0,92 |
| 99  | NAPOLI              | 732.917,00           | 15.762.911,06 | 0,45 | 0,93 |
| 100 | COMO                | 742.091,25           | 16.505.002,31 | 0,47 | 0,93 |
| 101 | REGGIO EMILIA       | 913.224,20           | 17.418.226,51 | 0,49 | 0,94 |
| 102 | AVELLINO            | 1.002.365,91         | 18.420.592,42 | 0,52 | 0,95 |
| 103 | TREVISO             | 1.178.732,38         | 19.599.324,80 | 0,56 | 0,96 |
| 104 | SIENA               | 1.746.798,00         | 21.346.122,80 | 0,60 | 0,97 |
| 105 | BIELLA              | 2.314.268,00         | 23.660.390,80 | 0,67 | 0,98 |
| 106 | Sede Centrale       | 3.378.769,80         | 27.039.160,60 | 0,77 | 0,99 |
| 107 | MILANO              | 8.244.168,69         | 35.283.329,29 | 1,00 | 1,00 |
|     | <b>CC Rettifica</b> | <b>35.283.329,29</b> |               |      |      |

con

Si può leggere ad esempio che nel 2017 l'80% delle Sezioni hanno prodotto il 23% dei costi totali

Oppure che il 95% delle Sezioni hanno prodotto il 52% dei costi totali

|               | Anno 2017 |            | Indice di Concentrazione | Percentuale di Sezioni Provinciali |
|---------------|-----------|------------|--------------------------|------------------------------------|
|               | Ricavi    |            |                          |                                    |
| BRINDISI      | -         | -          | -                        | 0,01                               |
| FERMO         | -         | -          | -                        | 0,02                               |
| MONZA         | -         | -          | -                        | 0,03                               |
| TRAPANI       | 1.753,23  | 1.753,23   | 0,00                     | 0,04                               |
| CHIETI        | 2.120,00  | 3.873,23   | 0,00                     | 0,05                               |
| ENNA          | 4.253,00  | 8.126,23   | 0,00                     | 0,06                               |
| POTENZA       | 4.817,14  | 12.943,37  | 0,00                     | 0,07                               |
| ISERNIA       | 5.216,88  | 18.160,25  | 0,00                     | 0,07                               |
| PORDENONE     | 7.884,28  | 26.044,53  | 0,00                     | 0,08                               |
| MATERA        | 8.202,69  | 34.247,22  | 0,00                     | 0,09                               |
| MACERATA      | 12.044,66 | 46.291,88  | 0,00                     | 0,10                               |
| LIVORNO       | 12.350,00 | 58.641,88  | 0,00                     | 0,11                               |
| LUCCA         | 12.597,00 | 71.238,88  | 0,00                     | 0,12                               |
| BARLETTA      | 13.784,72 | 85.023,60  | 0,00                     | 0,13                               |
| TARANTO       | 14.287,44 | 99.311,04  | 0,00                     | 0,14                               |
| PESARO-URBINO | 16.001,29 | 115.312,33 | 0,00                     | 0,15                               |
| LA SPEZIA     | 16.030,02 | 131.342,35 | 0,00                     | 0,16                               |
| ANCONA        | 16.523,58 | 147.865,93 | 0,00                     | 0,17                               |
| GORIZIA       | 16.982,80 | 164.848,73 | 0,00                     | 0,18                               |
| RAVENNA       | 17.673,24 | 182.521,97 | 0,01                     | 0,19                               |

2

|                 |             |                |      |      |
|-----------------|-------------|----------------|------|------|
| FROSINONE       | - 18.003,59 | - 200.525,56   | 0,01 | 0,20 |
| L'AQUILA        | - 18.049,50 | - 218.575,06   | 0,01 | 0,21 |
| TERNI           | - 21.366,88 | - 239.941,94   | 0,01 | 0,21 |
| CALTANISSETTA   | - 22.766,64 | - 262.708,58   | 0,01 | 0,22 |
| RIETI           | - 23.404,00 | - 286.112,58   | 0,01 | 0,23 |
| AREZZO          | - 23.505,00 | - 309.617,58   | 0,01 | 0,24 |
| MASSA CARRARA   | - 24.106,64 | - 333.724,22   | 0,01 | 0,25 |
| PESCARA         | - 25.298,63 | - 359.022,85   | 0,01 | 0,26 |
| RIMINI          | - 25.762,89 | - 384.785,74   | 0,01 | 0,27 |
| VIBO VALENTIA   | - 27.023,55 | - 411.809,29   | 0,01 | 0,28 |
| FORLI'          | - 29.598,13 | - 441.407,42   | 0,01 | 0,29 |
| VITERBO         | - 29.978,56 | - 471.385,98   | 0,01 | 0,30 |
| CAMPOBASSO      | - 31.768,64 | - 503.154,62   | 0,01 | 0,31 |
| ROVIGO          | - 32.151,82 | - 535.306,44   | 0,02 | 0,32 |
| CASERTA         | - 32.217,97 | - 567.524,41   | 0,02 | 0,33 |
| TERAMO          | - 32.706,27 | - 600.230,68   | 0,02 | 0,34 |
| PIACENZA        | - 35.778,35 | - 636.009,03   | 0,02 | 0,35 |
| VERBANIA        | - 35.920,56 | - 671.929,59   | 0,02 | 0,36 |
| BELLUNO         | - 37.823,09 | - 709.752,68   | 0,02 | 0,36 |
| BENEVENTO       | - 39.029,00 | - 748.781,68   | 0,02 | 0,37 |
| SAVONA          | - 40.332,04 | - 789.113,72   | 0,02 | 0,38 |
| PISA            | - 41.607,39 | - 830.721,11   | 0,02 | 0,39 |
| MESSINA         | - 45.720,00 | - 876.441,11   | 0,03 | 0,40 |
| SALERNO         | - 46.769,73 | - 923.210,84   | 0,03 | 0,41 |
| ASCOLI PICENO   | - 52.710,00 | - 975.920,84   | 0,03 | 0,42 |
| BRESCIA         | - 52.808,44 | - 1.028.729,28 | 0,03 | 0,43 |
| FERRARA         | - 54.285,97 | - 1.083.015,25 | 0,03 | 0,44 |
| ORISTANO        | - 56.137,09 | - 1.139.152,34 | 0,03 | 0,45 |
| PALERMO         | - 58.475,03 | - 1.197.627,37 | 0,03 | 0,46 |
| NUORO           | - 58.895,03 | - 1.256.522,40 | 0,04 | 0,47 |
| RAGUSA          | - 63.153,37 | - 1.319.675,77 | 0,04 | 0,48 |
| FOGGIA          | - 64.207,99 | - 1.383.883,76 | 0,04 | 0,49 |
| MANTOVA         | - 67.511,20 | - 1.451.394,96 | 0,04 | 0,50 |
| CATANIA         | - 69.154,50 | - 1.520.549,46 | 0,04 | 0,50 |
| REGGIO-CALABRIA | - 71.957,80 | - 1.592.507,26 | 0,05 | 0,51 |
| ASTI            | - 72.192,19 | - 1.664.699,45 | 0,05 | 0,52 |
| SASSARI         | - 72.308,47 | - 1.737.007,92 | 0,05 | 0,53 |
| VENEZIA         | - 82.786,38 | - 1.819.794,30 | 0,05 | 0,54 |
| BERGAMO         | - 89.748,11 | - 1.909.542,41 | 0,06 | 0,55 |

Com

2

|             |              |                 |      |      |
|-------------|--------------|-----------------|------|------|
| PERUGIA     | - 91.281,00  | - 2.000.823,41  | 0,06 | 0,56 |
| VERONA      | - 91.607,51  | - 2.092.430,92  | 0,06 | 0,57 |
| VERCELLI    | - 91.678,01  | - 2.184.108,93  | 0,06 | 0,58 |
| TRIESTE     | - 99.938,85  | - 2.284.047,78  | 0,07 | 0,59 |
| CROSTONE    | - 102.745,09 | - 2.386.792,87  | 0,07 | 0,60 |
| NOVARA      | - 105.351,00 | - 2.492.143,87  | 0,07 | 0,61 |
| UDINE       | - 127.992,02 | - 2.620.135,89  | 0,08 | 0,62 |
| LATINA      | - 130.290,00 | - 2.750.425,89  | 0,08 | 0,63 |
| TORINO      | - 139.213,00 | - 2.889.638,89  | 0,08 | 0,64 |
| ALESSANDRIA | - 161.491,69 | - 3.051.130,58  | 0,09 | 0,64 |
| MODENA      | - 177.060,24 | - 3.228.190,82  | 0,09 | 0,65 |
| PARMA       | - 177.488,74 | - 3.405.679,56  | 0,10 | 0,66 |
| ROMA        | - 185.957,07 | - 3.591.636,63  | 0,10 | 0,67 |
| CAGLIARI    | - 221.124,49 | - 3.812.761,12  | 0,11 | 0,68 |
| PISTOIA     | - 221.581,07 | - 4.034.342,19  | 0,12 | 0,69 |
| BOLOGNA     | - 237.384,77 | - 4.271.726,96  | 0,12 | 0,70 |
| LECCO       | - 258.143,03 | - 4.529.869,99  | 0,13 | 0,71 |
| PAVIA       | - 278.608,59 | - 4.808.478,58  | 0,14 | 0,72 |
| SONDRIO     | - 309.147,66 | - 5.117.626,24  | 0,15 | 0,73 |
| NAPOLI      | - 337.426,00 | - 5.455.052,24  | 0,16 | 0,74 |
| IMPERIA     | - 346.732,71 | - 5.801.784,95  | 0,17 | 0,75 |
| BOLZANO     | - 346.952,80 | - 6.148.737,75  | 0,18 | 0,76 |
| SIRACUSA    | - 347.711,09 | - 6.496.448,84  | 0,19 | 0,77 |
| VARESE      | - 351.169,65 | - 6.847.618,49  | 0,20 | 0,78 |
| GROSSETO    | - 369.127,14 | - 7.216.745,63  | 0,21 | 0,79 |
| COSENZA     | - 413.965,97 | - 7.630.711,60  | 0,22 | 0,79 |
| AOSTA       | - 427.546,00 | - 8.058.257,60  | 0,23 | 0,80 |
| CREMONA     | - 452.696,70 | - 8.510.954,30  | 0,25 | 0,81 |
| FIRENZE     | - 484.238,87 | - 8.995.193,17  | 0,26 | 0,82 |
| CATANZARO   | - 493.961,40 | - 9.489.154,57  | 0,28 | 0,83 |
| VICENZA     | - 510.915,58 | - 10.000.070,15 | 0,29 | 0,84 |
| PADOVA      | - 586.336,26 | - 10.586.406,41 | 0,31 | 0,85 |
| AGRIGENTO   | - 588.358,00 | - 11.174.764,41 | 0,32 | 0,86 |
| LODI        | - 603.917,00 | - 11.778.681,41 | 0,34 | 0,87 |
| GENOVA      | - 617.217,02 | - 12.395.898,43 | 0,36 | 0,88 |
| PRATO       | - 644.593,19 | - 13.040.491,62 | 0,38 | 0,89 |
| BARI        | - 662.762,03 | - 13.703.253,65 | 0,40 | 0,90 |
| CUNEO       | - 670.815,39 | - 14.374.069,04 | 0,42 | 0,91 |
| TRENTO      | - 705.649,33 | - 15.079.718,37 | 0,44 | 0,92 |

REGGIO EMILIA  
 COMO  
 LECCE  
 AVELLINO  
 TREVISO  
 BIELLA  
 SIENA  
 Sede Centrale  
 MILANO  
 CC Rettifica

|                        |              |   |               |      |      |
|------------------------|--------------|---|---------------|------|------|
| -                      | 766.410,28   | - | 15.846.128,65 | 0,46 | 0,93 |
| -                      | 804.174,06   | - | 16.650.302,71 | 0,48 | 0,93 |
| -                      | 957.439,45   | - | 17.607.742,16 | 0,51 | 0,94 |
| -                      | 1.328.246,54 | - | 18.935.988,70 | 0,55 | 0,95 |
| -                      | 1.426.374,72 | - | 20.362.363,42 | 0,59 | 0,96 |
| -                      | 1.711.299,32 | - | 22.073.662,74 | 0,64 | 0,97 |
| -                      | 1.730.618,00 | - | 23.804.280,74 | 0,69 | 0,98 |
| -                      | 3.431.401,49 | - | 27.235.682,23 | 0,79 | 0,99 |
| -                      | 7.265.701,90 | - | 34.501.384,13 | 1,00 | 1,00 |
| <b>- 34.501.384,13</b> |              |   |               |      |      |

BRINDISI  
 FERMO  
 MONZA  
 CHIETI  
 TRAPANI  
 POTENZA  
 AREZZO  
 MACERATA  
 ENNA  
 MESSINA  
 GORIZIA  
 TARANTO  
 LA SPEZIA  
 MATERA  
 RIETI  
 BARLETTA  
 BELLUNO  
 L'AQUILA  
 PORDENONE  
 ANCONA

| Anno 2018 | Costi      | Indice di Concentrazione | Percentuale di Sezioni Provinciali |                                    |
|-----------|------------|--------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
|           |            |                          | Indice di Concentrazione           | Percentuale di Sezioni Provinciali |
| -         | -          | -                        | -                                  | 0,01                               |
| -         | -          | -                        | -                                  | 0,02                               |
| -         | -          | -                        | -                                  | 0,03                               |
| 839,57    | 839,57     | 0,00                     | 0,00                               | 0,04                               |
| 1.038,49  | 1.878,06   | 0,00                     | 0,00                               | 0,05                               |
| 3.359,14  | 5.237,20   | 0,00                     | 0,00                               | 0,06                               |
| 3.506,56  | 8.743,76   | 0,00                     | 0,00                               | 0,07                               |
| 6.122,73  | 14.866,49  | 0,00                     | 0,00                               | 0,07                               |
| 6.335,29  | 21.201,78  | 0,00                     | 0,00                               | 0,08                               |
| 7.958,04  | 29.159,82  | 0,00                     | 0,00                               | 0,09                               |
| 9.934,18  | 39.094,00  | 0,00                     | 0,00                               | 0,10                               |
| 11.673,88 | 50.767,88  | 0,00                     | 0,00                               | 0,11                               |
| 17.299,51 | 68.067,39  | 0,00                     | 0,00                               | 0,12                               |
| 17.824,99 | 85.892,38  | 0,00                     | 0,00                               | 0,13                               |
| 19.951,00 | 105.843,38 | 0,00                     | 0,00                               | 0,14                               |
| 20.163,33 | 126.006,71 | 0,00                     | 0,00                               | 0,15                               |
| 21.871,99 | 147.878,70 | 0,00                     | 0,00                               | 0,16                               |
| 24.179,33 | 172.058,03 | 0,00                     | 0,00                               | 0,17                               |
| 24.424,83 | 196.482,86 | 0,01                     | 0,01                               | 0,18                               |
| 24.749,33 | 221.232,19 | 0,01                     | 0,01                               | 0,19                               |

3

|                 |           |              |      |      |
|-----------------|-----------|--------------|------|------|
| TERNI           | 24.826,67 | 246.058,86   | 0,01 | 0,20 |
| RAVENNA         | 25.623,72 | 271.682,58   | 0,01 | 0,21 |
| PIACENZA        | 26.426,96 | 298.109,54   | 0,01 | 0,21 |
| PESCARA         | 27.312,53 | 325.422,07   | 0,01 | 0,22 |
| VITERBO         | 27.446,83 | 352.868,90   | 0,01 | 0,23 |
| MASSA CARRARA   | 27.466,82 | 380.335,72   | 0,01 | 0,24 |
| ISERNIA         | 28.305,51 | 408.641,23   | 0,01 | 0,25 |
| CALTANISSETTA   | 29.573,03 | 438.214,26   | 0,01 | 0,26 |
| VIBO VALENTIA   | 31.526,47 | 469.740,73   | 0,01 | 0,27 |
| LIVORNO         | 33.217,88 | 502.958,61   | 0,01 | 0,28 |
| LUCCA           | 36.300,95 | 539.259,56   | 0,01 | 0,29 |
| PESARO-URBINO   | 37.256,15 | 576.515,71   | 0,02 | 0,30 |
| CAMPOBASSO      | 38.130,97 | 614.646,68   | 0,02 | 0,31 |
| VERBANIA        | 38.587,95 | 653.234,63   | 0,02 | 0,32 |
| ASCOLI PICENO   | 38.938,10 | 692.172,73   | 0,02 | 0,33 |
| TERAMO          | 39.625,82 | 731.798,55   | 0,02 | 0,34 |
| CASERTA         | 41.840,95 | 773.639,50   | 0,02 | 0,35 |
| BENEVENTO       | 46.075,66 | 819.715,16   | 0,02 | 0,36 |
| ROVIGO          | 48.490,79 | 868.205,95   | 0,02 | 0,36 |
| PISA            | 51.666,82 | 919.872,77   | 0,03 | 0,37 |
| FORLI'          | 51.977,06 | 971.849,83   | 0,03 | 0,38 |
| NUORO           | 52.530,82 | 1.024.380,65 | 0,03 | 0,39 |
| RAGUSA          | 52.861,51 | 1.077.242,16 | 0,03 | 0,40 |
| BRESCIA         | 53.354,60 | 1.130.596,76 | 0,03 | 0,41 |
| FERRARA         | 53.740,00 | 1.184.336,76 | 0,03 | 0,42 |
| SAVONA          | 66.026,51 | 1.250.363,27 | 0,03 | 0,43 |
| ORISTANO        | 67.731,58 | 1.318.094,85 | 0,04 | 0,44 |
| FROSINONE       | 67.936,27 | 1.386.031,12 | 0,04 | 0,45 |
| VERONA          | 70.680,15 | 1.456.711,27 | 0,04 | 0,46 |
| REGGIO-CALABRIA | 70.877,86 | 1.527.589,13 | 0,04 | 0,47 |
| TRIESTE         | 75.708,18 | 1.603.297,31 | 0,04 | 0,48 |
| FOGGIA          | 76.842,31 | 1.680.139,62 | 0,05 | 0,49 |
| VERCELLI        | 81.963,57 | 1.762.103,19 | 0,05 | 0,50 |
| NOVARA          | 83.996,64 | 1.846.099,83 | 0,05 | 0,50 |
| SALERNO         | 84.817,98 | 1.930.917,81 | 0,05 | 0,51 |
| SASSARI         | 84.953,27 | 2.015.871,08 | 0,05 | 0,52 |
| BERGAMO         | 86.228,10 | 2.102.099,18 | 0,06 | 0,53 |
| ASTI            | 87.381,55 | 2.189.480,73 | 0,06 | 0,54 |
| CATANIA         | 91.526,71 | 2.281.007,44 | 0,06 | 0,55 |

|             |            |               |      |      |
|-------------|------------|---------------|------|------|
| PERUGIA     | 93.282,70  | 2.374.290,14  | 0,06 | 0,56 |
| CROTONE     | 102.101,39 | 2.476.391,53  | 0,07 | 0,57 |
| RIMINI      | 111.675,13 | 2.588.066,66  | 0,07 | 0,58 |
| VENEZIA     | 112.477,22 | 2.700.543,88  | 0,07 | 0,59 |
| LATINA      | 114.155,00 | 2.814.698,88  | 0,08 | 0,60 |
| PALERMO     | 131.159,20 | 2.945.858,08  | 0,08 | 0,61 |
| MODENA      | 151.124,56 | 3.096.982,64  | 0,08 | 0,62 |
| MANTOVA     | 155.790,68 | 3.252.773,32  | 0,09 | 0,63 |
| CAGLIARI    | 186.058,03 | 3.438.831,35  | 0,09 | 0,64 |
| TORINO      | 221.452,10 | 3.660.283,45  | 0,10 | 0,64 |
| ALESSANDRIA | 222.886,04 | 3.883.169,49  | 0,11 | 0,65 |
| BOLOGNA     | 223.127,73 | 4.106.297,22  | 0,11 | 0,66 |
| GROSSETO    | 229.979,78 | 4.336.277,00  | 0,12 | 0,67 |
| SIRACUSA    | 244.018,31 | 4.580.295,31  | 0,12 | 0,68 |
| UDINE       | 246.681,36 | 4.826.976,67  | 0,13 | 0,69 |
| VICENZA     | 263.647,57 | 5.090.624,24  | 0,14 | 0,70 |
| CREMONA     | 267.682,80 | 5.358.307,04  | 0,15 | 0,71 |
| PISTOIA     | 273.925,67 | 5.632.232,71  | 0,15 | 0,72 |
| PARMA       | 280.377,25 | 5.912.609,96  | 0,16 | 0,73 |
| LECCO       | 294.834,18 | 6.207.444,14  | 0,17 | 0,74 |
| PAVIA       | 298.585,14 | 6.506.029,28  | 0,18 | 0,75 |
| AOSTA       | 304.456,80 | 6.810.486,08  | 0,19 | 0,76 |
| IMPERIA     | 323.489,44 | 7.133.975,52  | 0,19 | 0,77 |
| ROMA        | 325.349,48 | 7.459.325,00  | 0,20 | 0,78 |
| BOLZANO     | 349.658,28 | 7.808.983,28  | 0,21 | 0,79 |
| SONDRIO     | 366.887,01 | 8.175.870,29  | 0,22 | 0,79 |
| VARESE      | 371.051,37 | 8.546.921,66  | 0,23 | 0,80 |
| COSENZA     | 410.157,42 | 8.957.079,08  | 0,24 | 0,81 |
| LECCE       | 463.501,47 | 9.420.580,55  | 0,26 | 0,82 |
| CATANZARO   | 494.185,25 | 9.914.765,80  | 0,27 | 0,83 |
| NAPOLI      | 518.192,35 | 10.432.958,15 | 0,28 | 0,84 |
| PRATO       | 562.323,51 | 10.995.281,66 | 0,30 | 0,85 |
| AGRIGENTO   | 608.552,00 | 11.603.833,66 | 0,32 | 0,86 |
| CUNEO       | 624.953,25 | 12.228.786,91 | 0,33 | 0,87 |
| LODI        | 679.427,00 | 12.908.213,91 | 0,35 | 0,88 |
| BARI        | 687.407,40 | 13.595.621,31 | 0,37 | 0,89 |
| GENOVA      | 711.887,51 | 14.307.508,82 | 0,39 | 0,90 |
| TRENTO      | 764.803,70 | 15.072.312,52 | 0,41 | 0,91 |
| FIRENZE     | 776.685,25 | 15.848.997,77 | 0,43 | 0,92 |



|                 |             |                |      |      |
|-----------------|-------------|----------------|------|------|
| FORLI'          | - 26.065,24 | - 235.423,67   | 0,01 | 0,21 |
| RAVENNA         | - 28.312,61 | - 263.736,28   | 0,01 | 0,21 |
| VITERBO         | - 28.900,00 | - 292.636,28   | 0,01 | 0,22 |
| PESARO-URBINO   | - 29.649,70 | - 322.285,98   | 0,01 | 0,23 |
| TERAMO          | - 30.787,63 | - 353.073,61   | 0,01 | 0,24 |
| BARLETTA        | - 31.253,28 | - 384.326,89   | 0,01 | 0,25 |
| LIVORNO         | - 35.208,91 | - 419.535,80   | 0,01 | 0,26 |
| L'AQUILA        | - 36.198,50 | - 455.734,30   | 0,02 | 0,27 |
| CALTANISSETTA   | - 36.529,72 | - 492.264,02   | 0,02 | 0,28 |
| ISERNIA         | - 37.446,75 | - 529.710,77   | 0,02 | 0,29 |
| BRESCIA         | - 40.755,11 | - 570.465,88   | 0,02 | 0,30 |
| ROVIGO          | - 42.449,52 | - 612.915,40   | 0,02 | 0,31 |
| LUCCA           | - 43.707,24 | - 656.622,64   | 0,02 | 0,32 |
| SALERNO         | - 43.771,87 | - 700.394,51   | 0,02 | 0,33 |
| PIACENZA        | - 45.771,26 | - 746.165,77   | 0,03 | 0,34 |
| MASSA CARRARA   | - 47.038,09 | - 793.203,86   | 0,03 | 0,35 |
| BENEVENTO       | - 48.152,47 | - 841.356,33   | 0,03 | 0,36 |
| VIBO VALENTIA   | - 48.455,33 | - 889.811,66   | 0,03 | 0,36 |
| PISA            | - 49.916,60 | - 939.728,26   | 0,03 | 0,37 |
| NUORO           | - 50.451,84 | - 990.180,10   | 0,03 | 0,38 |
| PERUGIA         | - 51.200,00 | - 1.041.380,10 | 0,04 | 0,39 |
| RAGUSA          | - 53.047,86 | - 1.094.427,96 | 0,04 | 0,40 |
| VERBANIA        | - 53.876,62 | - 1.148.304,58 | 0,04 | 0,41 |
| GORIZIA         | - 57.748,45 | - 1.206.053,03 | 0,04 | 0,42 |
| SAVONA          | - 60.013,70 | - 1.266.066,73 | 0,04 | 0,43 |
| FERRARA         | - 62.178,97 | - 1.328.245,70 | 0,05 | 0,44 |
| TRIESTE         | - 65.725,91 | - 1.393.971,61 | 0,05 | 0,45 |
| FOGGIA          | - 68.872,75 | - 1.462.844,36 | 0,05 | 0,46 |
| FROSINONE       | - 69.324,06 | - 1.532.168,42 | 0,05 | 0,47 |
| ORISTANO        | - 69.759,37 | - 1.601.927,79 | 0,05 | 0,48 |
| ASTI            | - 71.003,22 | - 1.672.931,01 | 0,06 | 0,49 |
| RIMINI          | - 72.514,71 | - 1.745.445,72 | 0,06 | 0,50 |
| CATANIA         | - 77.259,77 | - 1.822.705,49 | 0,06 | 0,50 |
| BERGAMO         | - 80.788,36 | - 1.903.493,85 | 0,06 | 0,51 |
| CAMPOBASSO      | - 85.246,28 | - 1.988.740,13 | 0,07 | 0,52 |
| REGGIO-CALABRIA | - 87.102,90 | - 2.075.843,03 | 0,07 | 0,53 |
| SASSARI         | - 89.618,89 | - 2.165.461,92 | 0,07 | 0,54 |
| CAGLIARI        | - 91.612,55 | - 2.257.074,47 | 0,08 | 0,55 |
| VERCELLI        | - 93.317,44 | - 2.350.391,91 | 0,08 | 0,56 |

|               |              |                 |      |      |
|---------------|--------------|-----------------|------|------|
| VERONA        | - 100.556,09 | - 2.450.948,00  | 0,08 | 0,57 |
| ASCOLI PICENO | - 103.055,00 | - 2.554.003,00  | 0,09 | 0,58 |
| ENEZIA        | - 104.267,12 | - 2.658.270,12  | 0,09 | 0,59 |
| PALERMO       | - 107.643,01 | - 2.765.913,13  | 0,09 | 0,60 |
| NOVARA        | - 109.768,81 | - 2.875.681,94  | 0,10 | 0,61 |
| MANTOVA       | - 124.135,24 | - 2.999.817,18  | 0,10 | 0,62 |
| CROTONE       | - 125.130,54 | - 3.124.947,72  | 0,11 | 0,63 |
| UDINE         | - 135.617,93 | - 3.260.565,65  | 0,11 | 0,64 |
| MODENA        | - 163.614,66 | - 3.424.180,31  | 0,12 | 0,64 |
| LATINA        | - 163.678,00 | - 3.587.858,31  | 0,12 | 0,65 |
| CREMONA       | - 185.225,83 | - 3.773.084,14  | 0,13 | 0,66 |
| TORINO        | - 188.172,55 | - 3.961.256,69  | 0,13 | 0,67 |
| BOLOGNA       | - 227.773,88 | - 4.189.030,57  | 0,14 | 0,68 |
| GROSSETO      | - 228.704,03 | - 4.417.734,60  | 0,15 | 0,69 |
| AOSTA         | - 247.604,93 | - 4.665.339,53  | 0,16 | 0,70 |
| ALESSANDRIA   | - 254.478,45 | - 4.919.817,98  | 0,17 | 0,71 |
| PARMA         | - 260.789,85 | - 5.180.607,83  | 0,18 | 0,72 |
| VICENZA       | - 263.797,13 | - 5.444.404,96  | 0,19 | 0,73 |
| PAVIA         | - 287.433,73 | - 5.731.838,69  | 0,19 | 0,74 |
| LECCO         | - 293.611,17 | - 6.025.449,86  | 0,20 | 0,75 |
| PISTOIA       | - 315.813,28 | - 6.341.263,14  | 0,22 | 0,76 |
| VARESE        | - 365.488,67 | - 6.706.751,81  | 0,23 | 0,77 |
| BOLZANO       | - 366.515,36 | - 7.073.267,17  | 0,24 | 0,78 |
| ROMA          | - 383.163,52 | - 7.456.430,69  | 0,25 | 0,79 |
| CATANZARO     | - 386.410,89 | - 7.842.841,58  | 0,27 | 0,79 |
| SONDRIO       | - 389.396,87 | - 8.232.238,45  | 0,28 | 0,80 |
| SIRACUSA      | - 394.210,57 | - 8.626.449,02  | 0,29 | 0,81 |
| IMPERIA       | - 409.014,49 | - 9.035.463,51  | 0,31 | 0,82 |
| COSENZA       | - 423.776,28 | - 9.459.239,79  | 0,32 | 0,83 |
| NAPOLI        | - 501.493,92 | - 9.960.733,71  | 0,34 | 0,84 |
| AGRIGENTO     | - 564.525,00 | - 10.525.258,71 | 0,36 | 0,85 |
| GENOVA        | - 584.838,87 | - 11.110.097,58 | 0,38 | 0,86 |
| CUNEO         | - 584.853,13 | - 11.694.950,71 | 0,40 | 0,87 |
| PRATO         | - 629.556,66 | - 12.324.507,37 | 0,42 | 0,88 |
| LODI          | - 681.882,00 | - 13.006.389,37 | 0,44 | 0,89 |
| BARI          | - 732.911,48 | - 13.739.300,85 | 0,47 | 0,90 |
| PADOVA        | - 733.075,36 | - 14.472.376,21 | 0,49 | 0,91 |
| FIRENZE       | - 776.625,57 | - 15.249.001,78 | 0,52 | 0,92 |
| REGGIO EMILIA | - 808.957,38 | - 16.057.959,16 | 0,55 | 0,93 |

27

COMO  
 LECCE  
 TRENTO  
 TREVISO  
 AVELLINO  
 SIENA  
 BIELLA  
 Sede Centrale  
 MILANO

|   |                      |   |               |      |      |
|---|----------------------|---|---------------|------|------|
| - | 828.075,68           | - | 16.886.034,84 | 0,57 | 0,93 |
| - | 998.202,27           | - | 17.884.237,11 | 0,61 | 0,94 |
| - | 1.213.909,90         | - | 19.098.147,01 | 0,65 | 0,95 |
| - | 1.328.313,35         | - | 20.426.460,36 | 0,69 | 0,96 |
| - | 1.492.257,90         | - | 21.918.718,26 | 0,75 | 0,97 |
| - | 1.902.396,00         | - | 23.821.114,26 | 0,81 | 0,98 |
| - | 2.206.495,24         | - | 26.027.609,50 | 0,88 | 0,99 |
| - | 3.382.310,00         | - | 29.409.919,50 | 1,00 | 1,00 |
| - | 8.589.212,18         |   |               |      |      |
| - | <b>37.999.131,68</b> |   |               |      |      |

03